

ЛЕТ  
ФОНД  
ТИМЧЕНКО

Отчёт о деятельности  
Благотворительного фонда  
Елены и Геннадия Тимченко

**2020**

# СИЛА ЖИЗНИ

# Содержание

## О главном

- 3 Елена и Геннадий Тимченко
- 4 Ксения Франк
- 5 Мария Морозова
- 6 О Фонде
- 8 Масштаб деятельности Фонда

## Антикризисные проекты

- 11 Проект «Фонд плюс партнёры»
- 11 Коалиция «Забота рядом»
- 12 Проект «Фонд плюс регионы»
- 13 Проект «Открытая дверь»
- 14 Благотворительный турнир по шахматам «Сборная — России»
- 15 Проект социальной поддержки жителей Московской области
- 15 Специальный проект. Помощь семьям медиков, погибших от COVID-19
- 15 Случай из практики

## Программа «Культура»

- 17 О программе: направления деятельности и специфика года
- 18 Главное за год
- 19 Партнёрские проекты в области культуры
- 19 Планы на 2021 год
- 20 Результаты 2020 года
- 20 Результаты прямого воздействия Фонда
- 22 Результаты поддержанных проектов
- 23 Случай из практики
- 23 Эксперты о программе

## Программа «Семья и дети»

- 25 О программе: направления деятельности и специфика года
- 26 Главное за год
- 26 Практики с доказанной эффективностью
- 26 Профилактика социального сиротства
- 27 Голос ребёнка: слушать и слышать
- 28 Индекс детского благополучия

- 28 Работа с детьми, пережившими насилие
- 28 Городки: площадка для развития новых проектов
- 28 Истории приёмных семей
- 28 Партнёрские проекты в сфере детства
- 29 Планы на 2021 год
- 30 Результаты 2020 года
- 30 Результаты прямого воздействия Фонда
- 32 Результаты поддержанных проектов
- 33 Случай из практики
- 34 Эксперты о программе

## Программа «Спорт»

- 36 О программе: направления деятельности и специфика года
- 37 Главное за год
- 37 Хоккей
- 38 Шахматы
- 39 Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни
- 39 Планы на 2021 год
- 40 Результаты 2020 года
- 40 Результаты прямого воздействия Фонда
- 42 Результаты опроса родителей
- 43 Случай из практики
- 44 Эксперты о программе

## Программа «Старшее поколение»

- 46 О программе: направления деятельности и специфика года
- 47 Главное за год
- 47 Конференция «Общество для всех возрастов»
- 47 Фестиваль «Young Old: новые старшие»: забота в ближайшем окружении
- 47 Поддержка образовательных программ по гериатрии и долговременному уходу
- 48 Конкурс «Ближний круг»
- 48 Планы на 2021 год
- 49 Результаты 2020 года
- 49 Результаты прямого воздействия Фонда
- 50 Результаты поддержанных проектов
- 50 Результаты конкурса «Ближний круг»
- 51 Случай из практики
- 51 Эксперты о программе
- 52 Публичная активность Фонда Тимченко
- 53 Финансовая информация
- 55 Вопросы и ответы
- 56 Команда
- 57 Участие сотрудников Фонда в общественных советах и комиссиях
- 58 Благодарим наших партнёров!
- 60 Контакты

# О ГЛАВНОМ

## Елена и Геннадий Тимченко

### Учредители

#### О вызовах

Конечно, главным вызовом прошедшего года для нас, как и для всего мира, стала пандемия коронавируса. Мы считаем, что осознанные и скоординированные усилия общества, государства и благотворителей помогли нашей стране справиться с первым мощным ударом 2020 года, и Фонд внёс в это достойный вклад. Всё это время мы находились на постоянной связи с командой по всем рабочим вопросам.

#### Об антикризисной работе

От эпидемии и её последствий особенно пострадали пожилые люди, семьи в трудной жизненной ситуации, дети-сироты и люди с инвалидностью. Мы чувствовали солидарность с ними и с теми, кто оказался на передовых рубежах обороны: медицинскими и социальными работниками, НКО, волонтёрами. Они спасали людей, и Фонд считал своей обязанностью им в этом помочь — средствами защиты и медтоварами, гуманитарными наборами и прямой помощью наиболее уязвимым людям.

Всего было реализовано шесть антикризисных проектов на сумму почти 1 миллиард рублей, поддержку получили около 70 % регионов страны.

#### О юбилейном годе и планах

В декабре 2020 года Фонду исполнилось десять лет. Трудности и ограничения этого периода сделали неуместной нашу традиционную предновогоднюю встречу с партнёрами. Сотрудники Фонда предложили отметить годовщину поддержкой десяти семей медиков, погибших в борьбе с пандемией. Мы поддержали их инициативу, выделив для этого 10 миллионов рублей.

Выражаем признательность команде за то, что, несмотря на сложности напряжённой антикризисной работы, почти все намеченные на этот год планы были выполнены. В том числе запущены новые пилотные проекты по теме местных сообществ — «Солидарные сообщества» и «Ближний круг». В 2021 году мы будем подводить их итоги и уточнять стратегию дальнейшей работы Фонда. Полагаем, что сплочённость людей, их готовность к совместному развитию и ответственность за тех, кто находится рядом, станет нашей главной темой: пандемия убедительно показала, что такая солидарность — это норма.



# Ксения Франк

Председатель  
Наблюдательного совета

## О сложностях

Излишне напоминать, сколь непростым стал для всех 2020 год. К сожалению, вызванные пандемией сложности и ограничения пока не исчезли. Отвечая на вызовы, Фонд Тимченко в кратчайшие сроки перестроил рабочие процессы и подходы к отношениям с партнёрами и благополучателями. Мы помогли прежде всего тем, кто оказался на передовой борьбы с коронавирусом: медицинским и социальным учреждениям, а также НКО, работающим с наиболее уязвимыми людьми.

## Об опыте

Реализация антикризисных мер поддержки заставила нас очень быстро вникнуть в вопросы, которыми мы ранее не занимались. Все сотрудники Фонда и члены семьи учредителей анализировали запросы на средства защиты, медоборудование и гуманитарную помощь; выходили на поставщиков; решали вопросы с доставкой; искали партнёров для решения срочных задач. Я считаю, что это был очень полезный опыт — он позволил нам, как благотворительной организации, проверить свою способность здесь и сейчас отвечать на самые острые запросы кризисного времени. Успех нашей работы в 2020 году во многом был обусловлен большим количеством надёжных многолетних партнёров Фонда. Это позволило в кратчайшие сроки создать и осуществить масштабные проекты. Огромная благодарность им всем!

## О будущем

Кризис, как известно, не только заставляет решать проблемы, но и позволяет увидеть возможности. Это было особенно важно для Фонда Тимченко, ведь именно в 2020 году завершился его пятилетний стратегический цикл. Пандемия и карантинные меры особенно остро продемонстрировали важность взаимной поддержки тех, кто рядом — родных, соседей, добровольцев, социальных и медицинских работников. Мы увидели в этом подтверждение своего стратегического фокуса на поддержку и усиление местных сообществ, начав пилотные проекты «Ближний круг» и «Солидарные сообщества». А один из антикризисных проектов — коалиция «Забота рядом» — успешно развивается, выстраивая систему поддержки пожилых людей в их ближайшем окружении. В 2021 году мы планируем определить дальнейшую стратегию развития Фонда.

## О команде

Я очень признательна команде Фонда, проявившей мужество и стойкость в это сложное время. Только благодаря её самоотверженной, слаженной работе могли быть реализованы и масштабные антикризисные мероприятия, и большинство запланированных проектов. Конечно, мы по-прежнему работаем в ситуации высокой неопределённости, а впереди ещё много вызовов. Но я верю, что наша команда сможет справиться с трудностями, проявив лучшие человеческие и профессиональные качества.



# Мария Морозова

Генеральный директор

## Об антикризисном управлении

Управление Фондом в прошедшем году потребовало мобилизации всей команды. Считаю, что это была настоящая проверка боем для благотворительной организации, чьи поддержка и ресурсы в трудные времена особенно востребованы. Нам нужно было одновременно перестроиться на удалённый режим работы, справиться с личными тревогами, не останавливая стратегические программы и при этом оперативно реализуя масштабные антикризисные проекты. Мы работали в штабном режиме: с ежедневными планёрками, в новых для себя ролях, поддерживая друг друга, по-настоящему «подставляя плечо». С самого начала пандемии в Фонде были разработаны правила удалённой работы, организована групповая и индивидуальная помощь психологов. Мы также постоянно чувствовали внимание и участие со стороны учредителей и Наблюдательного совета — это очень много значило для всех нас.

## О партнёрах

Справиться со всеми задачами года помогли, конечно, доверие и поддержка партнёров. Это касается и запланированных, и антикризисных проектов. Только наличие сильных дружественных НКО в регионах, например, позволило реализовать такие масштабные проекты, как «Забота рядом» и «Фонд плюс регионы». Тесные связи с такими организациями, как РГНКЦ, «Ночлежка», фондами «Старость в радость», «Вера», помогли наладить оперативную помощь им и их подопечным средствами защиты и медтоварами.

А стратегические пилотные проекты «Солидарные сообщества» и «Ближний круг» были бы невозможны без мощной поддержки архангельского центра «Гарант», нижегородской организации «Служение-НЭКСТ», пермского фонда «Содействие», самарского фонда «Хорошие истории» и фонда «Добрый город Петербург». Мы, со своей стороны, учитывали сложности в работе партнёров, гибко реагируя на все изменения и корректируя планы. Уже в марте Фонд публично заявил об упрощённых требованиях к заявкам и отчётности.

## О признании

В десятилетнюю годовщину Фонда особенно приятно признание результатов нашей работы. Второй год подряд Фонд Тимченко стал первым в рейтинге частных фондов России по версии Forbes. За вклад в борьбу с пандемией мы также были удостоены памятной медали «За бескорыстный вклад в организацию Общероссийской акции взаимопомощи “#МыВместе”, а директор Фонда награждена знаком отличия «За благодеяние». Но, конечно, самым главным признанием стали добрые слова от наших многочисленных партнёров, полученные в юбилей. Они вдохновляют на развитие и совершенствование!



# О Фонде

## Миссия Фонда

Создание и осуществление социально значимых программ, направленных на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех поколений. Мы готовы рисковать и пробовать новые подходы к решению общественных задач вместе с нашими единомышленниками и партнёрами. Мы работаем ради настоящего и будущего страны, рассчитывая на долгосрочные результаты своей деятельности.

## Наши ценности

### Честность и ответственность

Мы осознаём личную ответственность за деятельность Фонда.

### Смелость

Мы открыты новым идеям и не боимся рисковать, реализуя их.

### Этичность

Мы привержены семейным ценностям и стремимся укреплять связь между поколениями.

### Уважение человеческого достоинства

Мы убеждены в неотъемлемости права человека на физическое и психологическое благополучие.

### Открытость

Мы ведём прозрачную деятельность и готовы к партнёрству.

### Вера в человеческий потенциал

Мы верим, что каждый человек способен к развитию себя и своего окружения, независимо от возраста и социального статуса.

### Опора на знания

Мы привлекаем к сотрудничеству экспертов, развиваемся сами и помогаем развиваться нашим благополучателям.

## Подходы к работе

Фонд реализует четыре стратегические программы: «Культура», «Семья и дети», «Спорт» и «Старшее поколение». Этот выбор изначально определён предпочтениями учредителей. На стратегию программ повлияла их убеждённость в том, что помогать нужно там, где меньше всего ресурсов, но есть предпосылки для перемен. В реализации каждой из четырёх программ мы придерживаемся единых подходов к работе при сохранении специфики, связанной с особенностями целевых групп, глубиной нашего погружения в тему, социальным контекстом.

Работа на трёх уровнях:



### Фокус на регионы

Мы поддерживаем проекты активных людей, готовых менять свою жизнь и жизнь ближайшего окружения к лучшему. Одним из ключевых приоритетов для нас является участие в программах жителей небольших и удалённых территорий.



### Инфраструктура

В каждой из программ мы стремимся к созданию системы поддержки лидеров социальных изменений, сетевому взаимодействию и распространению эффективных технологий и моделей.



### Общество

Мы считаем, что открытое обсуждение проблем, совместный поиск вариантов решения — самый правильный способ улучшения ситуации. Поэтому мы взаимодействуем с широким кругом заинтересованных организаций и партнёров, привлекая внимание общества к актуальным социальным вопросам.

### Доказательный подход

В реализации программ мы опираемся на точные данные и определяем наиболее эффективные инструменты достижения целей и задач. Новые программы и проекты Фонда начинаются с исследовательского этапа — работы с экспертами, изучения опыта, уточнения проблемы. Затем разрабатывается теория изменений — понимание того, как предположительно будет проходить трансформация в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах. На основе этого мы готовим дорожную карту проекта, результаты которого можем проверить и оценить.

### Система мониторинга и оценки

В большинстве программ Фонда разработана и прошла независимый аудит система мониторинга и оценки — это система взаимосвязанных показателей трёх уровней:

- 1. Результаты прямого воздействия Фонда**, например, количество проведённых мероприятий.
- 2. Результаты поддержанных Фондом проектов**, например, количество людей, которые улучшили своё благополучие в результате мероприятий поддержанного проекта.
- 3. Долгосрочные изменения или социальный эффект**, который наступает через несколько лет после начала благотворительной программы, например, системное изменение качества жизни на территории реализации проекта.

По каждой программе устанавливаются целевые значения показателей, которых планируется достичь по итогам стратегического цикла. Затем с определённой периодичностью Фонд совместно с партнёрами и внешними экспертами проводит мониторинг этих показателей и последующую оценку фактических значений.

В результате можно увидеть, как программа Фонда запускает цепочку изменений, которые приводят к социальным эффектам для целевой аудитории программы и для общества в целом. По итогам мониторинга и оценки Фонд анализирует свою эффективность и принимает решение о том, нуждается ли действующий стратегический план в изменениях.

### Конкурсный механизм

Во всех программах мы используем прозрачный конкурсный механизм. В проведении конкурсов участвуют партнёры, в том числе региональные — это помогает нам охватывать большее количество территорий.

### Сотрудничество с экспертами

К работе всех программ Фонда мы привлекаем ведущих российских, в том числе региональных, а также зарубежных экспертов, их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования.

### Обучение и стажировки

Мы помогаем специалистам из регионов получать новые знания и навыки, поэтому образовательный компонент обязательно присутствует в каждой программе.

Мы поддерживаем перспективные идеи и инновационные проекты, которые в дальнейшем можно тиражировать, в том числе через передачу опыта на стажировках.

### Синергия

Мы постоянно ищем возможности для синергии между программами. Нарботки каждой из них помогают развивать другие и оптимизировать ресурсы. Например, это может быть выбор одних НКО в качестве региональных партнёров для разных программ, совместные стажировки.

### Партнёрство

Во всех программах мы работаем с партнёрами, опираясь на их экспертизу и опыт, что позволяет многократно усиливать воздействие и получать масштабные результаты.

# Масштаб деятельности Фонда в 2020 году

**696**

проектов поддержано

**60 %**

проектов реализовано  
в малых городах и сёлах

**6**

антикризисных проектов  
на сумму 987,1 млн ₽

Программы	Количество проектов*			Доля проектов в малых городах и сёлах, %*		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Культура	105	131	162	97	98	98
Семья и дети	159	260	272	33	12	14
Спорт	34	29	26	80	80	80
Старшее поколение	246	267	236	80	45	46
	<b>544</b>	<b>687</b>	<b>696</b>	<b>72</b>	<b>59</b>	<b>60</b>

\* Без учёта антикризисных проектов.



# Антикризисные проекты



# Антикризисные проекты



*Учредители Фонда Елена и Геннадий Тимченко направили на борьбу с коронавирусом **3,1 млрд рублей**, в том числе **987,1 млн рублей** через Фонд.*

*С самого начала эпидемии COVID-19 Фонд перешёл на работу в ежедневном штатном режиме.*

*Уже **19 марта** мы опубликовали позицию о мерах по поддержке партнёров в условиях эпидемии.*

***6 антикризисных проектов** Фонда охватили **70 % регионов** России.*

Позиция Фонда о мерах по поддержке партнёров в условиях эпидемии

## Дорогие друзья!

Задача любой благотворительной организации в этот трудный период — позаботиться о людях и оказать им необходимую поддержку. В первую очередь Фонд Тимченко считает важным помочь наиболее уязвимой сегодня категории — старшему поколению. Вместе с партнёрами мы разрабатываем систему волонтерской помощи одиноким пожилым людям в регионах, затронутых эпидемией. Принцип «не навреди» должен при этом стать основным.

Заботясь о здоровье сотрудников и их близких, мы перешли на удалённый режим работы — все рабочие процессы идут без сбоев, мы выполняем как текущие задачи, так и срочные, связанные с нынешней сложной ситуацией.

И конечно, мы понимаем, как непросто сейчас многим нашим партнёрам и благополучателям. Вы можете рассчитывать на понимание и поддержку со стороны Фонда Тимченко.

Информация по основным вопросам, которые могут вас интересовать:

Фонд продолжает выполнять взятые на себя обязательства в полном объёме. Мы продолжаем приём заявок на объявленные конкурсы.

При необходимости срок их подачи может быть продлён — мы проинформируем об этом на сайте и в соцсетях. Фонд готов принимать изменения в проектах, связанные с переносом сроков мероприятий или их проведением онлайн.

Фонд рассмотрит в индивидуальном порядке вопросы, связанные с перераспределением бюджетов и приёмкой расходов на билеты и гостиницы по невозвратным тарифам. Сотрудники Фонда будут оперативно обсуждать с вами все вопросы и искать решения. Ваши запросы помогут нам также лучше понять ситуацию и доработать политику Фонда.

Дорогие друзья, просим вас руководствоваться рекомендациями регулирующих органов, поступать в соответствии с особенностью ситуации в вашем регионе, учитывать риски, использовать дистанционные технологии.

Желаем всем крепкого здоровья, сильного иммунитета, настоящей солидарности! Остаёмся на связи.

*Команда Фонда Тимченко  
19 марта 2020 года*

## Проект «Фонд плюс партнёры»

«Фонд плюс партнёры» — это проект поддержки системных НКО и медицинских учреждений медицинскими товарами. В марте 2020 года учредители Фонда Тимченко приняли решение выделить средства на приобретение медицинского оборудования и средств индивидуальной защиты (СИЗ) для медицинских и социальных учреждений. Часть СИЗ была передана Фонду для отправки в регионы. Также Фонд передал СИЗ крупным системным благотворительным фондам: «Ночлежка», «Вера», «Справедливая помощь доктора Лизы», «Старость в радость» и др. Они были распределены между сотрудниками, волонтерами и подопечными организаций.



## Коалиция «Забота рядом»



С начала пандемии и режима самоизоляции стало очевидно, что люди старшего возраста окажутся наиболее уязвимыми. Они остались наедине не только с бытовыми проблемами, но и страхами. Особенно могли пострадать «невидимые» одинокие пожилые люди — те, кто по разным причинам не состоял на учёте у социальных служб. Для помощи людям старшего поколения совместно с альянсом «Серебряный возраст» была создана коалиция «Забота рядом», объединившая некоммерческие организации и местные сообщества. Она начала работу 23 марта. Поддержка членов коалиции была организована на трёх уровнях. В штаб коалиции вошли представители альянса «Серебряный возраст» и Фонда Тимченко.

На местах координировали деятельность НКО и распределяли ресурсы территориальные ресурсные центры (ТРЦ). А на территориях, где ТРЦ не было, со штабом взаимодействовали непосредственно НКО — участники коалиции.

Они работали по технологии «работа со случаем», выявляя нуждающихся в помощи пожилых людей и решая их проблемы: помогали встать на учёт в соцзащиту, получали рецепты, приносили продукты, передавали информацию в ТОСы или в волонтерские объединения. Штаб оперативно реагировал на запросы участников коалиции. Фонд Тимченко обеспечивал потребности в СИЗ, финансировал расходы на транспорт и организацию всего процесса взаимодействия участников.




Ценность коалиции выразилась не только в организации и координации непосредственной помощи, но и в возникших устойчивых связях, совместном поиске оптимальных решений для помощи пожилым людям, обмене практиками.

В итоге коалиция «Забота рядом» превратилась в масштабную партнёрскую программу солидарности. К концу 2020 года в ней было 325 НКО из 65 регионов России, а также НКО из Казахстана, Киргизии, Эстонии. 6 000 волонтеров постоянно были вовлечены, 4 800 «невидимых» пожилых было выявлено, а всего получили поддержку более 87 000 пожилых людей.

Сейчас коалиция успешно развивается и ставит перед собой стратегические задачи, направленные на укрепление в России системы заботы в ближайшем окружении.

### Проект «Фонд плюс партнёры»


 **149,2** млн ₽ получили  
в виде медтоваров и СИЗ

 **987** учреждений

 **69** регионов


### Коалиция «Забота рядом»

 **325** НКО

 **65** регионов РФ,  
Казахстан, Киргизия,  
Эстония

 **6 000** волонтеров

**4 800** «невидимых»  
пожилых выявлено

 **87 000** пожилых  
людей получили поддержку

## Случай из практики

Анатолию Николаевичу 78 лет. Он живёт в Забайкальском крае, на окраине небольшого села. Зимой 2020 года мужчину «выявил» «Союз добровольцев России» (ТРЦ коалиции «Забота рядом» в Забайкалье). Знакомство волонтеров и Анатолия Николаевича состоялось тогда, когда пожилой человек уже с трудом выживал.

Будучи одиноким, он самостоятельно взялся за строительство дома, но у него не хватило сил. Так Анатолий Николаевич оказался буквально в четырёх тонких стенах без отопления, электричества, крепкой двери и крыши. Зимой было не выжить, дом мужчины отапливал кирпичом, нагретым на открытом огне. Дом промёрз насквозь. Зима Забайкалья и условия жизни поставили пожилого человека со стойким характером в безвыходное положение.

Волонтеры утеплили дверь, поменяли электропроводку, соблюдая требования электро- и пожаробезопасности. Провели работы для сохранения тепла в доме, уплотнили стены, установили печь, сделали посильный ремонт.

Анатолий Николаевич получил возможность жить в своём доме без особых проблем. Волонтеры продолжают улучшать его жилищные условия, регулярно привозят продукты и медикаменты.

Маленькая деталь. Волонтеры привезли Анатолию Николаевичу гитару и очки. Теперь он может читать, а поддержать в руках инструмент и вспомнить аккорды было его большой мечтой.

## Проект «Фонд плюс регионы»

 **769,7 млн Р**

бюджет проекта

**30 000**

одиноких людей

**22 600**


многодетных и семей в ТСЖ

более **2 000**

детей-сирот и детей без попечения родителей

 **481** больница

**209** соц. учреждений

 **317 750** комплектов СИЗ

## Проект «Фонд плюс регионы»

Один из подходов к работе Фонда Тимченко — партнерство, в результате которого нам удалось создать доверительные отношения с большим количеством организаций и их командами.

Этот опыт позволил нам реализовать сложный и самый дорогой в истории Фонда проект «Фонд плюс регионы», бюджет которого составил 769,7 млн рублей.

Проект был направлен на оперативную помощь СИЗ медицинским и социальным учреждениям, а также на финансовую поддержку для решения самых острых проблем. На эти деньги закупались продуктовые наборы, планшеты и компьютеры для обучения детей, средства гигиены и дезинфекции, простейшие СИЗ для жителей, оказывалась психологическая и юридическая помощь. Он был реализован в 16 регионах: Пермском, Алтайском, Приморском и Ставропольском краях, в Республиках Башкортостан и Ингушетия, Тверской, Рязанской, Тамбовской, Ярославской, Новосибирской, Волгоградской, Самарской, Архангельской, Свердловской и Ульяновской областях.

При выборе регионов мы учитывали эпидемиологическую ситуацию, готовность к сотрудничеству властей и наличие надёжного НКО-партнёра.

Через него мы получали системный запрос от региона на СИЗ, сформированный при участии всех заинтересованных сторон, включая органы власти.

Большинство наших НКО-партнёров не занимались ранее адресной помощью. Но и мы до весны 2020 года не были специалистами в логистике, масках и медицинском оборудовании. Готовых решений не было. Была опора — на взаимное доверие и солидарность на местном уровне. И это дало результат.



## Случай из практики

### Светлана Баженова

Генеральный директор АНО ДПО и К «Развитие», Приморский край

«Мы включились в программу „Фонд плюс регионы“, получили от Фонда СИЗ для врачей и дополнительные денежные ресурсы под собранные запросы со всех территорий края. Центр защиты семьи, материнства и детства „Колыбелька“ из села Покровка Октябрьского района попросил денег на... поросят. В этом районе люди живут почти исключительно сельским хозяйством, работая на полях, которые обычно арендуют китайцы.

Из-за пандемии китайцы не приехали, люди остались вообще без средств к существованию. Вот и попросили поросят для подопечных центра — многодетных семей. Удалось найти хозяйство, которое могло официально оформить документы на поросят.

*Правда, пока мы этим занимались, поросята успели подрасти и стали стоять дороже. Пришлось немного подождать и купить следующую партию.*

*Мы ресурсный центр для НКО и никогда масштабно не занимались адресной помощью, а здесь требовалось оперативно собирать и отрабатывать запросы.*

*Кому-то нужно было помочь собрать детей в школу, были семьи в дальних деревнях, в которых маленькие дети спали на полу, потому что родители не могли купить кровать, у кого-то не было холодильника, письменного стола для учёбы. Одна организация, помогающая детям с инвалидностью по зрению, попросила деньги на очки. Потребности могут быть очень разными, и важно иметь возможность гибко на них реагировать.*

*Завершая программу, мы провели с органами власти стратегическую сессию с анализом результатов. Пришли к выводу, что на территории возникли крепкие горизонтальные связи. Это очень важный эффект проекта. Как и возможность зафиксировать существующие системные проблемы — наличие „невидимых“ пожилых, нехватку волонтеров и системных знаний про социальное волонтерство. Этот опыт мы собираем, обобщаем и будем использовать наработанные практики».*

## Проект «Открытая дверь»

✓ **222** запроса  
поддержано

🏛️ **122** организации

🚩 **41** регион

📄 **25,1** млн ₽  
бюджет проекта

## Проект «Открытая дверь»

15 апреля более 250 организаций, имеющих опыт успешной реализации проектов при поддержке Фонда, получили приглашения для участия во внеконкурсном проекте «Открытая дверь».

Цель проекта — оказать поддержку организациям, которые работают с наиболее уязвимыми группами населения: семьи с детьми в трудной жизненной ситуации и в социально опасном положении; дети-сироты и дети, оставшиеся без попечения родителей, в детских учреждениях; выпускники детских учреждений и замещающих семей; люди пожилого возраста, в том числе одинокие.

Поддержка оказывалась по двум направлениям: адресная помощь и расходы на покрытие срочных нужд («Очень нужно»); более системное решение проблем, вызванных пандемией («Жизнь продолжается»).

Заявки на финансирование рассматривались по упрощённой форме еженедельно, подавать их можно было несколько раз, сдав отчетность по уже полученному финансированию.



## Случай из практики

### Ольга Сиянко

#### Президент Благотворительного фонда добровольной помощи детям «Владмама»

«В пандемию дети из центров содействия семейному устройству и школ-интернатов оказались отрезаны от внешнего мира: школы перешли на удалёнку, кружки и секции закрыты, волонтеров не пускали, оздоровительные центры не работали. Педагоги учреждений, которые с марта работали вахтовым методом, также нуждались в поддержке.

Мы решили организовать детские лагеря на базе трёх учреждений для детей, оставшихся без попечения родителей. Эту идею поддержали уполномоченный по правам ребёнка и Министерство образования и науки Приморского края. Параллельно мы подали заявку на участие в антикризисном проекте Фонда Тимченко „Открытая дверь“ и получили финансирование.

Мы провели переговоры с руководителями детских учреждений, готовых принять участие в проекте. Сформировали отряды, набрали вожатых, которые прошли подготовку в вожатских школах и имели большой практический опыт работы с детьми. Одним из главных условий была готовность сдавать тесты на ковид и, соблюдая все предписания Роспотребнадзора, заезжать в учреждения вахтовым методом на две недели. В результате мы организовали три полноценные смены с командными играми, конкурсами, дискотеками и огоньками.

Для ребят старшего возраста подготовили программу с психологическими тренингами. Участники этих смен получили новый опыт общения, в том числе со сверстниками-вожатыми. Те, кто в этот год покидал учреждения и собирался ехать учиться во Владивосток, познакомились с людьми, готовыми дать совет и прийти на помощь. Наш лагерь стал первым в своём роде и оказался успешным, получил высокую оценку экспертов и был рекомендован к тиражированию в других регионах страны».

## Благотворительный турнир по шахматам «Сборная — России»

Фонд Тимченко поддержал благотворительный шахматный турнир «Сборная — России», с инициативой которого выступили сильнейшие российские гроссмейстеры. Федерация шахмат России при поддержке Министерства спорта Российской Федерации провела турнир с 12 по 14 мая.

Турнир «Сборная — России» — пример того, как спорт может стать платформой для благотворительности и помощи медикам региональных больниц. Фонд Тимченко передал на проект СИЗ на сумму 13,5 млн рублей.



## Случай из практики

### Марк Глуховский

#### Исполнительный директор Федерации шахмат России

«Идея провести благотворительный онлайн-турнир пришла Владимиру Крамнику, четырнадцатому чемпиону мира. Идея простая: шахматисты публично играют онлайн, а желающие поддержать делают пожертвования.

Он обратился с этим предложением в Федерацию шахмат России, нас поддержали Министерство спорта Российской Федерации, лично Геннадий Николаевич Тимченко и Фонд Тимченко, ряд бизнес-компаний. Мы договорились, что все собранные средства будут поровну распределены между регионами, которые представляют сильнейшие российские гроссмейстеры турнира: Владимир Крамник, Ян Непомнящий, Александр Грищук, Сергей Карякин, Петр Свидлер, Евгений Томашевский, Эрнесто Инаркиев, Александр Рязанцев.

Онлайн-турнир в полном объёме транслировал канал «Матч! Страна», а федеральный канал «Матч ТВ» проводил ежедневные обзорные программы и показал финал турнира. Благодаря созданной Фондом инфраструктуре мы смогли оперативно обеспечить регионы помощью.

### Турнир «Сборная — России»

 **13** больниц

 **10** регионов

 **13,5** млн ₽  
вклад Фонда

*Шахматисты помогали собирать информацию — что именно нужно и какие учреждения больше нуждаются в поддержке. Мы смогли показать другим, как можно помогать, и подали пример представителям других видов спорта — следом было проведено ещё много онлайн-турниров».*

## **Проект социальной поддержки жителей Московской области**

В рамках проекта мы помогли СИЗаи Московскому областному фонду поддержки регионального сотрудничества и развития. Наборами СИЗ были обеспечены малоимущие семьи и одинокие родители, пожилые люди. Помощь была оказана на общую сумму 20 млн рублей.

## **Специальный проект. Помощь семьям медиков, погибших от COVID-19**

В декабре 2020 года Фонду Тимченко исполнилось 10 лет. В начале года мы планировали, что будем

подводить итоги и отмечать это событие как праздник, но к зиме ситуация оставалась сложной, и торжественные мероприятия были неуместны. Было принято решение помочь десяти семьям медиков, которые ценой собственной жизни сдерживали распространение пандемии. Для этого был выделен бюджет в размере 10 млн рублей\*.

## **Случай из практики**

*В Рязанской области в многодетной семье оба родителя работали медиками. Их очень уважали за профессионализм, работоспособность и любовь к пациентам.*

*Один из родителей, врач-инфекционист, также работал участковым педиатром. Когда началась пандемия, он перешёл на несколько месяцев в «красную зону» инфекционного отделения. После этого продолжил лечить детей как участковый врач, в том числе и больных COVID-19. И, к сожалению, заболел и умер сам, оставив пятерых детей.*

*Государство выделило многодетной семье земельный участок для постройки жилого дома и ведения хозяйства. Но денег на строительство не было. Денежную поддержку Фонда семья планирует использовать для начала строительства.*

---

\* Благотворительные пожертвования перечислены семьям в начале 2021 г.



# Культура

## Миссия программы

Создание условий для реализации человеческого потенциала и повышения качества жизни людей в провинции через творчество и доступ к качественным культурным услугам.

Развитие культурного диалога между Россией, Западом и Востоком как основы выстраивания добрососедских отношений.



# Культура



**Елена Коновалова**

Руководитель программы  
«Культура»

**«Год показал, как важно распространять и поддерживать социокультурные практики. Команды, реализующие эти инициативы, сильнейшие участники местных сообществ, готовы брать на себя лидерство не только в подготовке интересных культурных продуктов, но и в изменении качества жизни людей».**

## О программе: направления деятельности и специфика года



**«Культурная мозаика малых городов и сёл» — флагманское направление программы «Культура». Его принцип — развитие местных сообществ через социокультурную активность, с опорой на человеческие, культурные, природные и символические ресурсы.**

В этом направлении программы на конкурсной основе участвуют люди и организации, готовые взять на себя ответственность за развитие своих сообществ. Они становятся лидерами проектов, объединяют партнёров, привлекают к работе жителей и в результате меняют жизнь людей в малых поселениях.

Партнёрские проекты в области культуры — второе направление программы — это поддержка инициатив, благодаря которым культурная жизнь в России становится многообразнее и насыщеннее.

Фокусом программы в 2020 году стала передача модели поддержки социокультурных инициатив — модели «Культурной мозаики» (модель КМ) — в регионы. За пять лет мы отработали основные механизмы реализации модели и получили устойчивые результаты, доказывающие её эффективность. И запустили пилотный проект по внедрению модели КМ в Удмуртской Республике.

Конечно, главным вызовом для всех стала пандемия. С самого её начала мы держали связь с региональными партнёрами и благополучателями, реагировали на ситуацию, корректировали сроки реализации проектов, бюджеты, меняли форматы мероприятий, оказывали консультационную и экспертную поддержку.

В этот сложный период наши партнёры своими мероприятиями поддерживали людей, оказавшихся на самоизоляции, но этим их работа не ограничивалась. Некоторые благополучатели, по согласованию с нами, часть средств бюджета передали на проекты помощи по борьбе с COVID-19. Кто-то собирал средства для помощи медикам. Это ещё раз подтвердило правильность решения Фонда о поддержке не просто организаций с качественным культурным продуктом, а настоящих лидеров территорий.

## Главное за год

### Конкурс «Культурная мозаика»

Программное направление включает в себя два конкурса: открытый — всероссийский — направлен на поддержку социокультурных инициатив в малых городах и сёлах (до 50 тысяч жителей). Победители этого конкурса по итогам года реализации проектов получают возможность принять участие в закрытом конкурсе «Культурная мозаика: партнёрская сеть», который способствует становлению устойчивых центров социокультурного развития на малых территориях.

Модель КМ включает в себя несколько этапов и опирается на теорию изменений\*. Победители конкурса на каждом этапе решают всё более сложные задачи, а Фонд не только предоставляет финансирование, но организует системную поддержку через обучение, стажировки, наставничество и информационное сопровождение.

Во взаимодействии с сильными региональными партнёрами мы обеспечиваем инфраструктурную и организационную поддержку победителей «Культурной мозаики».

В октябре прошли экспертные советы по отбору победителей закрытого конкурса «Культурная мозаика: партнёрская сеть» среди проектов, получивших поддержку на открытом конкурсе «Культурной мозаики — 2019». На конкурс было подано 37 заявок. Победителями стали 28 проектов из 24 субъектов Российской Федерации.

## Схема реализации программы «Культурная мозаика малых городов и сёл»



Им предстоит реализовать социокультурные проекты совместно с партнёрами, работающими в их населённых пунктах, и общими усилиями сделать следующий шаг в развитии местных сообществ.

Команды, впервые получившие поддержку Фонда в 2017 году и прошедшие трёхлетний цикл реализации своих проектов по логике модели КМ, стали новыми «выпускниками» «Культурной мозаики».

На финальном этапе участия в программе 14 команд-выпускников разработали стратегии дальнейшего развития своих организаций.

Осенью будущие выпускники совместно с партнёрами провели собственные конкурсы «Малая культурная мозаика», направленные на поддержку местных инициатив жителей в малых городах и сельской местности. Всего на конкурс поступило 117 заявок. Выиграл 71 проект, победители получили гранты или материальную помощь в соответствии с потребностями.

### Программа обучения и сопровождения: новые форматы

Программа обучения и экспертного сопровождения 2020 года для всех участников «Культурной мозаики малых городов и сёл» в связи с ограничительными мерами была переведена в онлайн, за исключением небольшого количества семинаров и стажировок.

На третий год участия в проекте будущие выпускники должны были пройти стажировки — посетить площадки коллег, изучить их работу, «примерить» это на себя, определить дальнейшую стратегию. В качестве стажировочных площадок мы планировали привлечь организации выпускников первой волны. Также планировалась стажировочная программа в Великобритании.

Очевидно, что в запланированном формате стажировки провести не удалось. Летом мы запустили их онлайн с дискуссионными обсуждениями и разборами кейсов, анализом, экспертным сопровождением. Это была масштабная программа с большим количеством участников, в том числе команд-победителей «Культурной мозаики». Мы поняли, что новые форматы можно использовать в дальнейшем на регулярной основе.

\* Теория изменений объясняет, как программа или проект запускают промежуточные результаты, которые в итоге приводят к видимым социальным эффектам среди целевой аудитории и в обществе в целом. Формулировка этих промежуточных результатов и выстраивание их в единую цепь с указанием причинно-следственных связей — неотъемлемая часть теории изменений. Основных элементов, между которыми теория изменений устанавливает связи, четыре: постановка проблемы, определение цели, планирование деятельности, мониторинг и оценка результатов деятельности.

## Культурная мозаика Удмуртии


В феврале 2020 года глава Республики Удмуртия Александр Бречалов и председатель Наблюдательного совета Фонда Тимченко Ксения Франк подписали соглашение о сотрудничестве. Был объявлен конкурс «Культурная мозаика Удмуртии», в рамках которого Фонд передаёт модель «Культурной мозаики», софинансирует проекты победителей и обеспечивает экспертное сопровождение. Оператором программы выступил Фонд поддержки местных инициатив «Сообщество». Консультационное и экспертное сопровождение «Культурной мозаики» в Удмуртии также оказывал выпускник 2018 года — команда культурно-туристического парка «ДондыДор».

### «Культурная мозаика Удмуртии»

 **306** заявок

 **35** победителей

 **28** поддержаны Фондом

 **7** поддержаны Министерством культуры Удмуртской Республики

Запуск программы пришёлся на начало пандемии, и партнёры провели колоссальную работу, адаптируя модель к непростым условиям и реагируя на запросы проектантов.

Для команд проектов-победителей и представителей местных администраций проводилось очное и онлайн-обучение, осенью удалось организовать стажировку в Тотьме Вологодской области, где работает одна из команд-выпускников «Культурной мозаики» первой волны.

Партнёром программы на старте выступило Министерство культуры Удмуртской Республики, по мере реализации программы к ней стали проявлять интерес региональные Минсельхоз и Минэкономразвития. Выстраивание межведомственного взаимодействия — важная составляющая успеха внедрения модели на региональном уровне.

Итоги первого года работы будут подведены весной 2021 года.

## Партнёрские проекты в области культуры

У Фонда сложились устойчивые партнёрские отношения с рядом организаций, культурные инициативы которых поддерживаются ежегодно. Международные проекты в 2020 году, к сожалению, не смогли быть реализованы.

### Фестиваль «Золотая маска»

При поддержке Фонда для 43 театральных деятелей из малых городов РФ прошла обучающая и дискуссионная программа о тенденциях современной драматургии, культуре малой родины, деятельности национальных театров из малых городов, а также фандрайзингу и специфике оформления заявок на гранты.

### Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова

В 2020 году приёмная комиссия Академии кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова с апреля по май провела выездные региональные отборы в Иркутске, Астрахани, Челябинске, Чебоксарах и Йошкар-Оле по программам подготовки дополнительного профессионального образования: «Актёрское искусство в современных условиях», «Искусство режиссуры в XXI веке», «Продюсер — век XXI».

К обучению в Академии на 2020–2021 учебный год приступили 23 участника из регионов — Фонд выделил им стипендии на год обучения. Также завершили учебу 24 слушателя 2019–2020 гг. обучения.

### Ассоциация выпускников Военмеха

Для проекта «Чтобы помнили!» были изготовлены мемориальные доски, посвящённые выдающимся деятелям Военмеха — Г. А. Ефремову и Н. А. Тестоедову. Открытие экспозиции состоялось 3 ноября, прошли встречи со студентами и магистрантами профильной кафедры.

Фонд оказал поддержку при подготовке фильмов:

«**Старый вояка**». Фильм выпускника актёрской мастерской Академии кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова, режиссера Сергея Батаева, премьерный показ которого состоялся 9 мая на телеканале «Россия-Культура».

«**Ехал Грека. Путешествие по настоящей России**». В 2020 году был смонтирован цикл документальных фильмов-путешествий о жизни малых городов и сёл Архангельской области. Его создала студия ЛАВР. В сентябре на телеканале «Культура» состоялся премьерный показ.

## Планы на 2021 год

**1** Реализация стажировочной программы и поддержка обмена лучшими практиками для участников «Культурной мозаики малых городов и сёл».

**2** Выстраивание регионального межведомственного взаимодействия для реализации «Культурной мозаики Удмуртии».

**3** Масштабирование модели «Культурной мозаики» и передача её новым регионам с опорой на результаты сотрудничества с Удмуртской Республикой.

## ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>Общий объём программных расходов, млн Р</b>	<b>347</b>	<b>154,4</b>	<b>142,7</b>
<b>ЗНАНИЯ</b>			
Количество подготовленных и распространённых экспертных материалов, влияющих на продвижение темы значимости малых территорий	<b>13</b>	<b>39</b>	<b>24</b>
Количество экспертных мероприятий по продвижению темы развития малых территорий	<b>23</b>	<b>30</b>	<b>16</b>
Количество подготовленных и распространённых методических материалов по теме КМ	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>ИНСТИТУТЫ</b>			
Количество обучающих мероприятий для специалистов поддержанных практик	<b>14</b>	<b>24</b>	<b>29</b>
Количество мероприятий между практиками из разных территорий	<b>47</b>	<b>13</b>	<b>4</b>
Количество обученных региональных специалистов	<b>351</b>	<b>831</b>	<b>1 078*</b>

\*

Значительный рост числа специалистов из-за проведения мероприятий онлайн.



# ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>ПРАКТИКИ</b>			
Количество поддержанных практик по развитию местных сообществ средствами социокультурного проектирования	<b>94</b>	<b>123</b>	<b>158</b>
<b>КУЛЬТУРНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ</b>			
Количество людей, посетивших / участвующих в мероприятиях реализованных культурных проектов	—	<b>1 500</b>	<b>0*</b>
Специалисты творческих профессий, в т. ч. из регионов, повысившие квалификацию	—	<b>481</b>	<b>90</b>
Количество театров (и спектаклей) из малых городов, ставших номинантами конкурса «Золотая маска» и представивших свои спектакли в рамках фестиваля «Золотая маска»	—	<b>3 (8)</b>	<b>0**</b>

\*  
Мероприятие не состоялось из-за пандемии.

\*\*  
Проект не поддерживался в 2020 году.



## ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА». Результаты поддержанных проектов

	2018	2019	2020
Количество мероприятий, проведённых проектантами	<b>5 820</b>	<b>3 756</b>	<b>6 652</b>
Количество поддержанных инициатив	<b>600</b>	<b>290</b>	<b>644</b>
Количество самозанятых / созданных рабочих мест	<b>196</b>	<b>105</b>	<b>318</b>
Объём финансирования, привлечённого на социокультурные преобразования на территории, тыс. ₽	<b>135 820</b>	<b>251 543</b>	<b>81 310</b>
<i>из них в денежном виде, тыс. ₽</i>	<i>92 694</i>	<i>71 381</i>	<i>56 128</i>
Количество участников мероприятий (посещаемость)	<b>196 506</b>	<b>129 413</b>	<b>717 992*</b>
<i>из них дети и молодёжь</i>	<i>91 758</i>	<i>59 153</i>	<i>62 617</i>
Количество людей, принявших участие (вовлечённость)	<b>24 433</b>	<b>8 448</b>	<b>11 192</b>
<i>из них добровольцы</i>	<i>23 740</i>	<i>7 720</i>	<i>9 581</i>

\*

Значительный рост участников из-за проведения онлайн-мероприятий.



## Случай из практики

«От 1 до 101»



### Ольга Зырянова

Руководитель проекта «От 1 до 101»,  
Некоммерческое партнёрство приёмных  
родителей «Открытая дверь»,  
п. Орёл, Усольский район, Пермский край

«Я много лет работаю учителем истории и в 2013 году создала при школе детский исторический театр „Ожившая история“. Однажды после выступления в сельском Доме культуры ко мне подошли пожилые участницы вокального ансамбля „Надежда“ и сказали, что тоже хотели бы принять участие в наших постановках. Я подумала, что всё как в жизни — стар и млад вместе! Так родилась идея разновозрастного театра.

Меня давно волновало, что в нашем посёлке на 2000 человек все организации сами по себе: детский сад, школа, библиотека, Дом культуры. Чего-то общего, большого, хорошего — не получается. И я подумала, что такой проект может нас объединить. В 2017 году я подготовила заявку на конкурс „Культурная мозаика“, о котором узнала от пермского фонда „Содействие“.



Мы выиграли грант и стали сообща ставить спектакли, объединяя в них разные творческие коллективы и людей посёлка. Сейчас театр живёт и развивается: в 2020 году мы получили поддержку Фонда президентских грантов на создание театральных студий в пяти сёлах нашего муниципалитета. Мы снабжаем их костюмами, организуем для ребят выезды в театры и музеи, обучаем руководителей.

Успех проекта дал нам силы двигаться дальше и реализовывать новые идеи. Особенность Орла в том, что у нас много приёмных семей. Когда несколько лет назад в посёлке закрылись основные предприятия, люди приняли в свои семьи 60 детей из детского дома в соседних Березниках, который после этого расформировали. С тех пор наш посёлок воспитал более 200 приёмных детей.

Но им не хватает общения со старшим поколением: ребята не знают, что такое бабушкины пироги или что такое ходить с дедом на рыбалку.

Мы придумали воссоздать тимуровское волонёрское движение для помощи одиноким пожилым, куда в первую очередь приглашали таких ребят.

Также благодаря нашему партнёрству развивается ещё один проект — молодёжное объединение „Республика ШКИД“ (Школьная Команда Инструкторов Движения). Ребята обучают младших детей безопасному вождению велосипеда.

Нашим ШКИДовцам нет равных в крае — все соревнования выигрывают, сейчас готовятся к поездке на всероссийский конкурс по безопасности дорожного движения. И это команда маленькой сельской школы! Мы очень поддерживаем это направление — видим, как это нужно детям.

Я уверена, что все мои победы на грантовых конкурсах случились благодаря обучению на „Культурной мозаике“ и общению с единомышленниками.

Это очень вдохновляет — видеть увлечённых людей, слушать их, впитывать это. Всё услышанное так или иначе прорастает в деятельности. Главный результат для меня в том, что нам удалось стать мостиком между разными организациями, инициативами, людьми. Теперь мы планируем мероприятия совместно с Домом культуры, библиотекой, школой, Усольским домом народного творчества, местной православной общиной».

## Эксперты о программе



### Владимир Соловьёв

Министр культуры  
Удмуртской Республики

«С Фондом Тимченко Удмуртская Республика сотрудничает не первый год. Проект „Культурная мозаика Удмуртии“ создаёт возможности для развития малых территорий средствами культуры. Первый этап был проведён на достойном уровне. Мы выбирали проекты, которые являются знаковыми как для отдельных территорий, так и для республики в целом. Их реализация приведёт к социально значимым изменениям малых территорий и даст толчок к развитию других инициатив местных жителей. Непростой 2020 год показал, как много значат объединение местных сообществ и появление лидеров, способных выявить проблемы и решать их, привлекая людей и ресурсы на территории».



# Семья и дети

## Миссия программы

Создание условий,  
чтобы каждый ребёнок мог жить  
и воспитываться в семье.



# Семья и дети



**Эльвира Гарифулина**

Руководитель программы  
«Семья и дети»

*«Мы увидели, как организации-партнёры в этот сложный период мобилизовались и, используя принципы антикризисного управления, смогли не просто продолжать поддерживать своих подопечных, но также увидеть новые возможности для развития и реализовать их».*

## О программе: направления деятельности и специфика года

Главная цель нашей работы — благополучие детей через развитие системы профилактики и преодоление негативных последствий социального сиротства. Для достижения этой цели мы действуем на трёх уровнях:



### Проекты в регионах

Мы поддерживаем региональные организации, которые хотят стать профессиональнее и перенять лучший опыт коллег. Работаем с замещающими семьями в «городках» — компактных поселениях в трёх регионах России.



### Экспертная инфраструктура

Мы помогаем развитию технологий, повышающих доступность и качество профессиональной помощи семьям и детям, проводим исследования и образовательные мероприятия.



### Общество

Мы поддерживаем проекты, благодаря которым меняется отношение к детям-сиротам в семье и обществе. Сотрудники Фонда также входят в состав профильных рабочих групп, участвуют в общественных советах и экспертных дискуссиях.

Создание условий для того, чтобы каждый ребёнок мог жить и воспитываться в семье, всегда было одним из приоритетов Фонда. При этом фокус приложения усилий постепенно менялся — в ответ на новые вызовы и возможности. На старте программы мы сосредоточили усилия на развитии семейного устройства детей-сирот и поддержке замещающих семей.

Опираясь на результаты исследований для принятия решений о том, что важно поддерживать и чему нужно обучать специалистов в сфере защиты детства, постепенно стали смещать акцент на профилактику сиротства и повышение благополучия детей. В определении собственных результатов мы пришли к пониманию необходимости развития системы мониторинга и оценки и учёту того, что реально меняется в качестве жизни благополучателей. И стали активно поддерживать развитие доказательного подхода в сфере детства.

В 2020 году на первый план вышло благополучие детей. Как один из показателей мы учитывали его и в прошлые годы, но теперь подошли к его более глубокому изучению и разработке системы показателей. Именно в контексте благополучия, в том числе субъективного, мы можем и должны смотреть на все направления работы в системе профилактики — преодоление причин социального сиротства, улучшение условий проживания детей в детских учреждениях и семьях, семейное устройство, сопровождение выпускников детских учреждений и приёмных семей.

## Главное за год

### Практики с доказанной эффективностью

#### Конкурсы «Семейный фарватер» и «Курс на семью»

Конкурс «Семейный фарватер» начался в 2016 году. Он направлен на поддержку и распространение опыта практик с доказанной эффективностью в сфере профилактики социального сиротства и семейного устройства. Организация-победитель получает трёхгодичную поддержку на решение сразу трёх задач. Это реализация практики, развитие системы мониторинга, оценки и доказательной базы эффективности практики, а также распространение опыта. Организация при этом становится стажировочной площадкой для других профильных специалистов со всей России. В 2020 году завершилась реализация проектов, поддержанных в рамках конкурса «Семейный фарватер» в 2018 году.

Специалисты организаций, получивших трёхгодичную поддержку, повысили профессиональный уровень в мониторинге и оценке. Они привлекаются к оценке проектов и их сопровождению не только Фондом, но и другими организациями. Доказанная эффективность таких практик расширила возможности получения грантовых средств от других доноров, а также позволила активнее транслировать свой опыт на территориях и получать дополнительную поддержку органов власти.

Для распространения опыта организаций, поддержанных «Семейным фарватером», мы проводим специальный конкурс — «Курс на семью». Победители конкурса могут пройти стажировку у более опытных организаций. В 2020 году Фонд

поддерживал работу 34 таких стажировочных площадок. Организаторы стажировок смогли адаптировать опыт и методики для работы в новых условиях и провели большинство мероприятий онлайн. Количество участников стажировок выросло, в 2020 году их смогли пройти 56 организаций, укрепились профессиональные связи между организациями, повысилась заинтересованность участников в достижении результатов.

#### Реестр практик с доказанной эффективностью

Совместно с партнёрами мы ведём работу по созданию Реестра (банка) доказательных практик в сфере детства с 2019 года.

Их верифицируют независимые эксперты по разработанному «Стандарту доказательности практик в сфере детства» («Стандарт»). Развитие Реестра вышло на новый этап — им заинтересовались держатели других реестров, корпоративные доноры и НКО, профильные министерства и ведомства. Создание новых стратегических партнёрств в продвижении Реестра должно обеспечить проекту устойчивость.

В 2020 году мы начали конкурс для организаций, которые хотели бы верифицировать свои практики. Победители конкурса совместно с консультантами могли доработать практику в соответствии со «Стандартом» и подать её на верификацию с последующим включением в Реестр. В конкурсе приняло участие 29 организаций, 21 прошла независимую верификацию согласно стандартам доказательных практик. Всего в «Стандарте» на конец года верифицировано 35 практик 32 организаций, из которых 26 являются победителями в других конкурсах программы.

### Конкурс практик с доказанной эффективностью

✓ **29** организаций приняли участие в конкурсе на включение в «Стандарт»

★ **35** практик верифицировано

★ **32** организации верифицировано

🏆 **26** организаций являются победителями других конкурсов

## Профилактика социального сиротства

#### Исследование причин социального сиротства

В 2019 году были представлены результаты исследования основных причин, по которым дети становятся «социальными сиротами» и при живых родителях попадают в специальные детские учреждения. В 2020 году мы начали дополнительные исследования, чтобы углубить понимание причин социального сиротства и проанализировать, что необходимо для более эффективной работы поддерживающих структур. Исследование прошло в Москве, Томской, Самарской и Новосибирской областях.

Согласно результатам исследования, основными причинами социального сиротства становятся злоупотребление родителями алкоголем, уклонение родителей от выполнения своих обязанностей, тяжёлое материальное положение семьи. А причинами для временного помещения детей в учреждения чаще становятся тяжёлое материальное положение семьи, заболевание, инвалидность ребёнка или родителя.

На основе результатов разработаны рекомендации для создания условий, позволяющих в большинстве случаев избежать помещения ребёнка в учреждение, включая перечень специфических услуг, необходимых семьям, попавшим в тяжёлую жизненную ситуацию.

#### Конкурс «Семейная гавань»

Всероссийский конкурс «Семейная гавань» впервые прошёл в 2019 году. Его цель — поддержать практики по работе с проблемами кровных семей. Это могут быть как практики с уже доказанной эффективностью, так и новые, нуждающиеся в апробации.

#### Конкурс «Семейная гавань — 2020»

✓ **184** заявки

🚩 **53** региона

👏 **68** двухгодичных проектов поддержано

## Типичные ситуации временного помещения детей в детские учреждения

**30–40 %**

**Алкогольная / наркотическая зависимость родителей**

- чаще матери
- не по инициативе родителей, до 6 мес.
- плохие жилищно-бытовые условия
- материальные трудности
- другие дети также с опытом помещения в ДУ

**20–35 %**

**Родители – одиночки без зависимостей, здоровые**

- по инициативе родителей и органов системы профилактики, до 6 мес.
- плохие жилищно-бытовые условия
- материальные трудности
- специфика трудовой деятельности

**~ 30 %**

**Дети с ОВЗ / инвалидностью**

- для получения медицинских / образовательных услуг / ухода

**~ 10 %**

**Дети с особенностями поведения**

- относительно благополучные семьи
- подростки 12 лет и старше
- конфликты в семье
- побеги, девиации
- алкогольная или наркотическая зависимость детей

**5–7 %**

**Болезнь / инвалидность родителя (-лей)**

- по заявлению на период тяжелой жизненной ситуации (ТЖС)
- одинокие мамы, нет родственников
- плохие жилищно-бытовые условия
- материальные трудности

В 2020 году мы сфокусировались на поддержке практик, работающих с основными причинами, которые приводят к социальному сиротству либо временному помещению детей в учреждения. На конкурс было подано 184 заявки из 53 регионов, поддержано 68 двухгодичных проектов.

## Голос ребёнка: слушать и слышать

Ребёнок должен участвовать в принятии решений, которые касаются его настоящей и будущей жизни. В 2020 году Фонд Тимченко совместно с партнёрами провёл Всероссийскую научно-практическую онлайн-конференцию с участием российских и зарубежных экспертов «Вместе с детьми». Наравне со взрослыми в опросах, выступлениях и дискуссиях участвовали дети — воспитанники приёмных семей, профильных учреждений, дети в тяжёлой жизненной ситуации. Представители профильных советов и министерств отметили поступившие от детей предложения, а главное, само их участие в обсуждении. В адрес министерств и ведомств, региональных органов власти, экспертов подготовлена резолюция с предложениями по развитию практики участия детей.

Предложение подготовить доклад о положении детей в России самими детьми уже одобрено Правительством РФ в утвержденном Плане основных мероприятий, проводимых в рамках Десятилетия детства, на период до 2027 года.



Предполагается, что в План Десятилетия детства войдут положения о необходимости расширения механизмов участия детей и подростков в принятии решений, затрагивающих их интересы, учёта их мнения по вопросам в сфере детства на федеральном, региональном и муниципальном уровнях.

В течение года реализован проект «Настоящая редакция. Дети», в котором приняли участие 50 детей и молодых взрослых из уязвимых групп. Они подготовили 25 инфозаписей и 13 историй, вошедших в новый раздел в «Электронном журнале Сид». Издано и распространено четыре номера «Электронного журнала Сид» для специалистов.

## Индекс детского благополучия

В 2019 году вместе с экспертами был разработан прототип Индекса детского благополучия, включающий систему объективных и субъективных показателей.

Идея индекса и пилотное исследование одного из его доменов\* «Здоровье и безопасность» были представлены на форуме «Сильные идеи для нового времени» Агентства стратегических инициатив в ноябре 2020 года.

Индекс вошёл в топ-10 идей направления «Новая социальная стратегия» и топ-100 всех идей. Результаты этого исследования и обратная связь экспертов, руководителей регионов и ведомств показали, что тема индекса актуальна, особенно с учётом государственного приоритета — благополучия семей с детьми и детей.

Доработка индекса и учёт его параметров в государственной политике в сфере детства, доказательный подход, а также ряд других инициатив, предложенных Фондом, вошли в План Десятилетия детства, который будет реализован до 2027 года.

## Работа с детьми, пережившими насилие

В 2020 году тема насилия в семье стала звучать особенно громко. В сфере профилактики социального сиротства она давно в фокусе внимания и требует эффективных подходов и инструментов.

Важно создавать условия, при которых общество может видеть самые ранние признаки насилия в семье, чтобы вовремя обратить внимание специалистов.

Необходимы практики для оказания помощи детям, пережившим насилие, которые учитывают потребности и благополучие ребёнка. В 2020 году состоялась мастер-школа «Комплексный подход в обеспечении благополучия ребёнка: практики оказания помощи детям, пережившим травму или длительное время живущим в психотравмирующих условиях», в которой приняли участие 90 специалистов из 34 регионов России, работающих с детьми в кровных и приёмных семьях, а также в учреждениях.

В сентябре прошла серия вебинаров по теме технологии работы с детьми и молодыми людьми, подвергшимися насилию, и их семьями.

## Городки: площадка для развития новых проектов

Для того, чтобы как можно больше детей могли воспитываться дома, более 10 лет назад Фонд создал городки для приёмных семей в трёх регионах России. В настоящий момент все они переданы на баланс государства и включены в региональные системы профилактики сиротства. Фонд продолжает поддержку работы специалистов и приёмных семей.

В 2020 году на базе одного дома городка «Надежда» и двух квартир мы запустили в Ленинградской области проект «Самостоятельное проживание — успешный старт».

Его задача — помочь выпускникам организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также из приёмных семей научиться быть самостоятельными и ответственными.

В этих квартирах и доме, оборудованных для самостоятельного проживания четырёх-шести человек, ребята 15–18 лет и молодые взрослые 19–20 лет учатся вести домашнее хозяйство, составлять бюджет, строить планы и соотносить их со своими возможностями, вести здоровый образ жизни. Им помогают наставники и специалисты.

## Истории приёмных семей

В 2015–2017 годах мы проводили конкурс дневников приёмных семей «Наши истории». В 2020 году продолжилось начатое в 2018-м исследование с участием авторов дневников и их семей. Оно проходило в два этапа: телефонный опрос о влиянии коронавируса на жизнь приёмных семей и создание автоэтнографического нарратива\*\*. Благодаря опросу выяснилось, с какими трудностями столкнулись приёмные семьи, а материалы автоэтнографических нарративов позволили выявить факторы социальной адаптации и механизмы обеспечения благополучия детей в приёмных семьях, описать проблемы и трудности, с которыми сталкиваются воспитанники и выпускники приёмных семей, обозначить ресурсы для их преодоления, а также показать лучшие практики социальной адаптации.

В ходе исследования были отмечены специфические для 2020 года трудности. К ним относятся дистанционное обучение детей и связанные с ним сложности — 64 %, материальные трудности — 40 %, ограничения и / или невозможность проведения реабилитации и здоровьесберегающих процедур для детей, ограниченный доступ к специалистам — 17 %, нехватка социализации, нехватка физической активности — 18 %, а также психологическое напряжение — 11 %.

## Партнёрские проекты в сфере детства

В 2020 году организации, работающие в сфере детства и зарекомендовавшие себя как надёжные партнёры Фонда, получили дополнительную поддержку. В их числе межрегиональная благотворительная общественная организация — Российский комитет «Детские деревни SOS», Детский благотворительный фонд «Солнечный город», Ассоциация родителей детей-инвалидов ГАООРДИ, благотворительные фонды «Большая перемена» и «Волонтёры в помощь детям-сиротам», АНО «Центр психолого-педагогической поддержки семьи «Нелишние дети».

Благодаря такой поддержке «Волонтёры в помощь детям-сиротам», например, смогли оперативно обеспечить работу офиса удалённо и сохранить объёмы оказываемой помощи подопечным Фонда.

\* Домен — тематическая группа показателей.

\*\* Автоэтнографический нарратив — метод социологического исследования, в котором происходит соотнесение индивидуального опыта с социальным контекстом.

## Трудности приёмных семей\*

**64 %**  
сложности дистанционного обучения детей

**40 %**  
материальные трудности

**17 %**  
ограниченный доступ к специалистам, ограничения и / или невозможность реабилитации

**18 %**  
нехватка социализации, физической активности

**11 %**  
психологическое напряжение

Центр психолого-педагогической поддержки семьи «Нелишние дети» развернул проект по оказанию психологической помощи медикам, лечившим больных COVID-19, семьям медиков, детям, родители которых умерли от COVID-19 или находятся в тяжёлом состоянии, а также детям, перенесшим COVID-19 и с выраженным страхом заражения.

Фонд вновь поддержал способных и мотивированных школьников из небольших городов и сёл России, учащихся в школе «Летово». Была оказана помощь в оплате обучения 14 школьникам.

---

*\* Результаты опроса приёмных семей — участников конкурса «Наши истории».*

## Планы на 2021 год

- 1 Пилотный проект в пяти регионах для формирования и расчёта Индекса детского благополучия.
- 2 Включение детей в обсуждение Плана Десятилетия детства и развитие компетенций по участию самих детей.
- 3 Запуск спецпроекта по оказанию помощи женщинам с детьми до 7 лет, попавшим в кризисную ситуацию, на территории городков в Рязанской и Ленинградской областях.
- 4 Увеличение количества организаций, прошедших верификацию и вошедших в Реестр (банк) доказательных практик в сфере детства.
- 5 Подготовка Реестра к передаче альянсу Московского психолого-педагогического университета и Агентства стратегических инициатив.

## ПРОГРАММА «СЕМЬЯ И ДЕТИ». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>Общий объём программных расходов, млн Р</b>	<b>94</b>	<b>263,2</b>	<b>218,1</b>
<b>ОБЩЕСТВО</b>			
Количество рабочих групп (предложения по решению актуальных вопросов)	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
Проведение / участие в экспертных / влияющих на общественное мнение мероприятиях	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>13</b>
<b>ЭКСПЕРТНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА</b>			
Количество поддержанных практик с доказанной эффективностью — стажировочных площадок	<b>69</b>	<b>71</b>	<b>71</b>
Количество проектов, направленных на профилактику социального сиротства	<b>—</b>	<b>44*</b>	<b>112</b>
Количество мероприятий по повышению профессиональных компетенций специалистов и родителей	<b>20</b>	<b>26</b>	<b>86</b>
Количество подготовленных и распространённых методических материалов	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>5</b>

\*

Конкурс «Семейная гавань» стартовал в 2019 г., поэтому показатели приведены с 2019 г.



# ПРОГРАММА «СЕМЬЯ И ДЕТИ». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ</b>			
Количество организаций, внедривших практики стажировочных площадок*	<b>21 (63)</b>	<b>45 (77)</b>	<b>113 (56)</b>
Количество «городков», как части профессиональной инфраструктуры	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

\*

В скобках дано количество организаций, участвовавших в стажировках, но в отношении которых ещё преждевременно говорить, что они внедрили эти практики в работу.



## ПРОГРАММА «СЕМЬЯ И ДЕТИ». Результаты поддержанных проектов

	2018	2019	2020
Количество детей, переданных на семейные формы устройства	<b>266</b>	<b>334</b>	<b>133</b>
Количество детей, возвращённых в кровные семьи	<b>162</b>	<b>92</b>	<b>263</b>
Количество предотвращённых случаев отобрания (изъятий), отказов от детей из кровных семей	<b>494</b>	<b>608</b>	<b>628</b>
Количество предотвращённых случаев отобрания (изъятий), отказов от детей из замещающих семей	<b>167</b>	<b>186</b>	<b>98</b>
Количество детей, улучшивших своё благополучие	<b>4 536</b>	<b>3 729</b>	<b>4 367</b>



## Случай из практики

«Лидеры изменений»



### Юрий Змейков

Руководитель Ассоциации приёмных родителей,  
Рязанская область

«Система сопровождения выпускников организаций для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, а также молодых взрослых с опытом проживания в приёмных семьях в нашей стране работает недостаточно эффективно. Когда ребёнок выходит в самостоятельную жизнь, о нём часто просто забывают. А проблемы остаются. Мы у себя в регионе потихоньку выстраиваем систему сопровождения выпускников, используя разные форматы. Один из них — лагерь для молодых ребят 18–23 лет. Благодаря поддержке Фонда Тимченко нам удалось провести его уже в третий раз. В 2020 году, оказавшись в изоляции, ребята испытали стресс. Они лишились работы, денег, социальных контактов, которые у них и без того довольно скудные. Мы понимали, что им необходима дополнительная социально-психологическая поддержка и помощь в том, чтобы минимизировать последствия продолжительной изоляции. Но это была не единственная цель.



У наших партнёров мы арендовали загородные дома. Тридцати участникам лагеря необходимо было проявлять максимум самостоятельности — готовить еду, колоть дрова для бани, рыбачить. Когда ребята нас спрашивали: „А как там будет?“, мы отвечали: „Как вы сделаете, так и будет“.

Мы подготовили предварительную программу, а всё остальное ложилось на плечи ребят. И каждый вечер мы совместно планировали следующий день. Живя в учреждениях, ребята постоянно ощущают себя объектами воспитания. Из-за постоянного внешнего контроля внутренняя саморегуляция у них развивается недостаточно.

Поэтому мы считаем очень важным в лагере дать им определённую свободу и создать условия для самостоятельного принятия решений, а значит, формирования субъектной позиции. Кроме того, ребята не знают, как можно проводить лето. Для нас было важно показать им пример качественного отдыха.

Ребята с опытом сиротства обычно имеют очень ограниченный социальный круг и доверяют больше „своим“. В лагере они делятся успехами и на примере других видят, как может строиться их дальнейшая жизнь. Например, кто-то учится в институте и может поделиться таким опытом. Двое ребят вместе сняли гараж и открыли автомастерскую. Для других это воодушевляющие примеры. Правда, с автомастерской дело не очень пошло, зато один из них после этого осознанно пошёл учиться профессии автомеханика. Из интерната его направили учиться на повара, он бросил учёбу, а потом сам нашёл свой путь».

## Эксперты о программе



### Марина Аксёнова

Директор Детского  
благотворительного фонда  
«Солнечный город»,  
г. Новосибирск

«Фонд Тимченко проводит невероятно важную работу, поддерживая исследования в области понимания причин, приводящих к социальному сиротству. В 2020 году мы стали одной из площадок по исследованию ситуации временного размещения детей в учреждения по заявлениям родителей. С помощью коллег нам удалось проанализировать, какие родители и дети чаще всего попадают в подобные ситуации, что является причиной их возникновения.

Опора на полученные данные позволит принимать эффективные решения и направлять ресурсы на работу по предотвращению причин социального сиротства, а не только сглаживание его последствий.

Понимание ключевых причин возникновения социального сиротства привело наш фонд к запуску новой программы по реабилитации алкозависимых и лоббированию государственных программ, решающих эту проблему. Благодаря исследованиям мы стали лучше понимать реальную картину семей на территориях, более пристально смотреть, что нужно и можно сделать, чтобы семья не помещала временно детей в приют. Уже в октябре и ноябре 2020 года нам удалось предотвратить помещение в приюты Новосибирской области 98 детей».





# Спорт

## Миссия программы

Формирование благоприятных условий для развития детско-юношеского спорта, в том числе для детей с ограниченными возможностями здоровья.

Популяризация активного образа жизни и занятий спортом среди детей и молодёжи.

# Спорт



**Игорь Барадачёв**

Руководитель программы  
«Спорт»

**«2020 год стал вызовом для каждого спортивного менеджера — никто не думал, например, что спортивные состязания возможны онлайн, а сейчас мы понимаем, что это не только реально, но и в дальнейшем уже станет частью спортивных технологий. Оглядываясь назад, понимаю, что нам удалось реализовать практически всё задуманное, прежде всего благодаря нашим талантливым, креативным и надёжным партнёрам».**

## О программе: направления деятельности и специфика года

**Программа «Спорт» поддерживает развитие хоккея, следж-хоккея\* и шахмат для детей и подростков, а также партнёрские проекты по другим видам спорта.**

### **Хоккей**

- Конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд»
- Кубок «Добрый лёд» — межрегиональный турнир по хоккею среди детских команд
- Поддержка всероссийских детско-юношеских турниров клуба «Золотая шайба» им. А. В. Тарасова
- Обучение тренеров-общественников
- Поддержка детско-юношеского следж-хоккея.

### **Шахматы**

- Проект «Шахматы в школах»
- Проект «Шахматы в музеях»
- Всероссийский турнир среди школьных шахматных команд «Белая ладья»
- Всероссийские лично-командные соревнования среди учащихся, проживающих в сельской местности



### **Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни**

За несколько лет реализации программы мы прошли важный путь поиска своей ниши, форматов работы и целевой группы, поддерживая в разное время детей, занимающихся спортом профессионально, и любителей, детей из обычных семей и в трудной жизненной ситуации.

В отчётном году мы продолжили работу в малых городах и сельской местности, поддерживая в первую очередь непрофессиональный детский спорт. В проекте «Добрый лёд» мы впервые полностью сосредоточились на поддержке дворовых хоккейных команд. Проведена большая работа по уточнению системы мониторинга и оценки проектов. Теперь она дополнена показателями, оценивающими социальный эффект. Это очень непростая задача для некоммерческих проектов, а для спорта это абсолютная новация: никто в России и, за редким исключением, в мире этим не занимается.

Нам важно понимать, как спорт влияет на физическое и психологическое развитие ребёнка, а также его самочувствие в обществе. В 2020 году вместе с группой учёных, которые сотрудничают с Фондом в хоккейных и шахматных проектах, мы представили систему мониторинга и оценки в рамках хоккейного направления и провели замеры, связанные с оценкой влияния шахмат на развитие детей.

\* Следж-хоккей, или хоккей на санях — командная спортивная игра на льду, аналог хоккея с шайбой для людей с ограниченными возможностями здоровья.

## Главное за год

### Хоккей

#### Конкурс проектов развития детского хоккея «Добрый лёд»

Конкурс создан для поддержки детей из малых городов и сёл, детей в трудной жизненной ситуации или социально опасном положении, из неполных или многодетных семей. В 2020 году мы поддержали 25 проектов на сумму более 22 млн рублей. Гранты, как правило, даются на улучшение материальной базы, все они были реализованы в полном объёме.

В самый острый период пандемии мы запустили онлайн-форматы: зарядки, образовательные семинары для родителей с психологами, обучающие видеоролики с упражнениями для занятий дома, конкурсы. Также адресно разрабатывали и рассылали тренерам-общественникам индивидуальные недельные планы тренировок с видеоупражнениями и формами контроля.

#### Кубок «Добрый лёд» — межрегиональный турнир по хоккею среди детских команд

Кубок «Добрый лёд» — это всероссийский турнир для детских хоккейных дворовых команд и команд из неспециализированных ДЮСШ. Он проводится в Северо-Западном, Приволжском, Дальневосточном и Сибирском федеральных округах при поддержке Фонда Тимченко и Федерации хоккея России с 2016 года.

Из-за ограничений 2020 года в кубке приняло участие меньше команд — около 50 из заявленных 90. Оставшиеся средства мы перенаправляли на развивающие комплексы для детей в трудной жизненной ситуации.

Привлечь для участия в региональных турнирах хоккейные дворовые команды одного уровня непросто. Если в профессиональном спорте команды делятся по возрастам, то в маленьких поселениях в них играют дети разного возраста. В 2020 году, в том числе из-за ограничений в проведении массовых мероприятий, был придуман новый формат — развивающие комплексы. Это мероприятие для смешанных по возрасту команд, включающее в себя, помимо спорта, культурно-образовательный компонент, работу с психологами, профориентацию ребят. Эксперимент оказался удачным: это действительно эффективная модель поддержки хоккейных дворовых команд, и мы предполагаем развивать её и дальше.

#### Поддержка всероссийских детско-юношеских турниров клуба «Золотая шайба» им. А. В. Тарасова

Благодаря гибкому подходу соревнования Всероссийского клуба юных хоккеистов «Золотая шайба» им. А. В. Тарасова в 2020 году состоялись практически в полном объёме.

Всего было организовано 23 соревнования, в которых приняли участие 355 команд из 68 субъектов Российской Федерации. В турнирах и финальных соревнованиях был сыгран 1 091 матч, который посетили 47 тысяч зрителей. Общее количество юных хоккеистов — 5 800.

### «Золотая шайба — 2020»


 **23** соревнования

 **355** команд

 **68** субъектов РФ

 **1 091** матч

 **47 000** зрителей

 **5 800** юных хоккеистов

Все матчи прошедших соревнований транслировались в прямом эфире на YouTube-канале «Золотая шайба» и официальном сайте клуба.

#### Обучение тренеров-общественников

Ещё в 2019 году мы сократили количество очных семинаров и тренингов, переведя большую часть в дистанционный формат. Это позволило сохранить запланированный объём обучения в рамках системы дистанционного обучения (СДО).

В течение года более 100 тренеров из разных регионов прошли дистанционное обучение, 12 из них были приглашены в Санкт-Петербург на очную сессию.

В отличие от традиционных курсов обучения тренеров, в рамках СДО тренеров учат гармонично развивать личность юного хоккеиста, не ограничиваясь только физическими аспектами.

Фонд стратегически нацелен на устойчивое развитие сообществ на малых территориях. И мы знаем, какую большую роль в этом играют местные активисты. Есть примеры того, как тренеры-общественники часто становятся лидерами местных сообществ, а на спортивных площадках проходят не только хоккейные мероприятия. Поэтому мы включили в образовательную программу для тренеров знания об особенностях работы с местным сообществом и элементы комьюнити-менеджмента (управление развитием сообществ).

У нас есть немало примеров того, как тренеры-общественники делают дворовый хоккей реальным инструментом развития своих сообществ. Мы изучаем их мотивацию, чтобы использовать эти знания для привлечения других активистов. В 2020 году мы сняли о них короткие видеофильмы, а в 2021 году планируем провести публичную кампанию, чтобы рассказать об их вкладе в социализацию детей и развитие спорта.

## Инклюзивные лагеря

Мы поддерживаем детско-юношеский следж-хоккей через конкурс «Хоккей без барьеров», повышение квалификации тренеров, проведение инклюзивных лагерей, конференций и других форматов, создающих инфраструктуру развития следж-хоккея. Многолетняя работа по поддержке следж-хоккея способствовала тому, что в 2020 году стали появляться команды, связанные с другими видами адаптивного хоккея\*.

В 2020 году Фестиваль детской следж-хоккейной лиги — ежегодный хоккейный турнир для детей и подростков с инвалидностью — был перенесён на 2021 год, не состоялись запланированные выезды в Северную Америку, но сборная продолжала тренировки. Были проведены зимний и летний лагеря в смешанном составе, с участием детей из команд проекта «Добрый лёд» и следж-хоккейной лиги.

С участниками лагеря работали социологи и психологи. Опираясь на их результаты, в 2021 году мы планируем в рамках инклюзивных лагерей вовлекать детей из проекта «Добрый лёд» в волонтерскую работу. Мы надеемся, что это позволит наладить более тесное общение между детьми и поможет одним помогать, а другим — принимать помощь, находясь при этом в равноправной дружеской позиции.

\* В мировой практике встречается пять видов адаптивного хоккея: следж-хоккей, хоккей для незрячих, специальный хоккей для людей с ментальными особенностями, хоккей для людей с нарушением слуха и вертикальный хоккей для людей с ампутацией. В нашей стране появились первые команды для незрячих и для детей с ДЦП.

## Шахматы

### Шахматы в школах: онлайн и открытие ресурсных центров

В 2020 году проект перешёл в онлайн-формат, а в некоторых регионах был приостановлен. Не все школы, особенно во втором квартале, оказались готовы обеспечить качественное онлайн-обучение. Не хватало технического оборудования для выхода в интернет, не были готовы педагоги, особенно старшего возраста.

В 2019 году мы проработали модель создания региональных ресурсных центров по шахматному образованию. В 2020 году совместно с партнёрами — Шахматной федерацией Удмуртии и Правительством Удмуртии — открыли два ресурсных центра для подготовки педагогов по шахматам. В Ижевске — на базе шахматной школы, в селе Дебёсы — на базе политехникума. Осенью ресурсные центры провели онлайн-обучение педагогов из разных регионов. Эти инициативы мы реализовали в рамках трёхстороннего соглашения, подписанного между Республикой Удмуртия, Фондом Тимченко и фондом «Сообщество» в феврале 2020 года.

В центре в Дебёсах дополнительно ведётся преподавание шахмат студентам. Многие из них, закончив учёбу, разъедутся по малым городам и сёлам, где, помимо своей основной специальности, смогут преподавать детям шахматы.

### Шахматы в музеях: привлечение региональных музеев и шахматных федераций

Ежегодно при поддержке Фонда в музее одного из российских городов проходит суперфинал чемпионатов России по шахматам. Музеи выбираются на конкурсной основе, и весной 2020 года был проведён традиционный конкурс на право проведения суперфинала.

Однако из-за коронавирусных ограничений в регионах организаторы решили провести шахматный турнир в Москве в Центральном доме шахматиста им. М. М. Ботвинника с соблюдением всех мер безопасности, чтобы сохранить турнир в офлайне для его участников. Зрители могли присутствовать только в онлайн-формате. Традиционно Фонд поддерживает в рамках турнира дополнительную социальную программу — проводились лекции о шахматах, разбор интересных партий известными гроссмейстерами. К просмотру подключилось большое количество участников из разных регионов.

### Турнир «Белая ладья»




«Белая ладья» — старейший в мире турнир по шахматам среди школьных команд, основанный в 1969 году. В 2020 году он впервые полностью прошёл онлайн.


Технология проведения онлайн-турниров не позволяет участвовать с домашнего компьютера, поэтому в регионах были зарегистрированы авторизованные центры (шахматные школы или компьютерные классы общеобразовательных школ). Все участники собирались там и проводили игру с онлайн-трансляцией. Поскольку в части регионов общественные места в это время были закрыты, поучаствовать смогли только 50 российских команд.

### Турнир «Белая ладья»

 **85** регионов РФ

 **30** стран мира

 **2 300** детей дошли до финала

 **42 000** школьников принимали участие в отборочных соревнованиях

За всё время реализации проекта в турнире приняли участие все 85 регионов РФ, 30 стран мира, более 2 300 детей дошли до финала, в региональных отборочных соревнованиях за всё время участвовало до 42 тысяч школьников.

### **Всероссийские лично-командные соревнования среди учащихся, проживающих в сельской местности**

Ребятам из сельских детско-спортивных школ и шахматных клубов непросто конкурировать с теми, кто получает шахматное образование в крупных городах. Поэтому с 2018 года Фонд поддерживает единственный специализированный турнир для сельских шахматистов до 16 лет, в котором они имеют возможность на равных играть со своими сверстниками из других регионов. Лучших игроков Федерация шахмат России приглашает на учебно-тренировочные сборы и к участию в личных и командных соревнованиях.

В 2020 году соревнования прошли в селе Светлое Поле Самарской области. В них приняли участие 42 команды и 170 шахматистов из сельских территорий РФ. Лучшей стала команда Новосибирского района Новосибирской области.

## **Проекты по развитию и популяризации спорта и здорового образа жизни**

### **Всероссийская благотворительная программа «Олимпийские легенды — детям и молодёжи России» (Российский союз спортсменов)**

Проект реализуется силами чемпионов и призёров Олимпийских игр старшего поколения. Для большинства из них это возможность сохранить активную жизненную позицию, передать опыт, попробовать

себя в новом качестве. Ветераны-олимпийцы провели встречи с 17 000 детей и молодёжью в 30 российских регионах. Для ребят из малых городов и сёл это уникальный шанс познакомиться со спортсменами такого уровня и перенять их ценности — стремление к цели, волю к победе и готовность постоянно работать над собой. По обратной связи от региональных и муниципальных властей Фонд видит, что эта работа имеет большое значение для развития массового детского спорта в малых городах нашей страны.

### **Студенческая гребная лига**

В партнёрстве с лигой Фонд помогает развивать студенческий гребной спорт. В 2020 году поддержку получил проект «Развитие студенческой гребной лиги», в рамках которого проходили соревнования, в том числе в формате онлайн на эргометрах — тренажёрах, имитирующих лодку. Интерес к гребному спорту в среде студенческой молодёжи неуклонно растёт, на 2020 год им охвачено более 3 500 спортсменов. Создано 45 команд в 17 городах России.

### **Федерация ушу России**

Фонд поддерживает проекты по развитию и популяризации ушу и деятельность Федерации ушу России по организации и проведению масштабных международных соревнований. Весной 2020 года Федерация ушу одной из первых в мире и первая в России и Европе провела официальное статусное спортивное мероприятие — чемпионат России по ушу — в формате онлайн.

Для этого необходимо было обновить правила, обучить судей, разработать технологию съёмки выполнения элементов, отрегулировать процесс присуждения званий.

В соревнованиях приняли участие 542 спортсмена из 37 субъектов Российской Федерации, среди них — члены основного состава сборной команды России по ушу, многократные победители и призёры чемпионатов мира и Европы по ушу.

Успешный российский опыт был признан на европейском уровне, и вслед за российскими соревнованиями стартовал первый в истории онлайн-чемпионат Европы по ушу, в котором приняли участие 500 спортсменов из 24 стран Европы.

### **Федерация фигурного катания**

Ежегодно Фонд на условиях софинансирования поддерживает проект по постановке программ для спортсменов-кандидатов на участие в чемпионатах Европы и мира. В 2020 году Фонд поддержал подготовку программ для 9 из 11 спортсменов и пар, отобранных для участия в чемпионате мира, который состоится в Стокгольме в 2021 году.

В том числе поддержку получили Анна Щербакова, Елизавета Туктамышева, Александра Трусова, Виктория Синицина и Никита Кацалапов, Александра Бойкова и Дмитрий Козловский.

## **Планы на 2021 год**

- 1** Изменение формата проведения спортивно-массовых хоккейных мероприятий: от турниров к развивающим спортивным комплексам дворовых команд.
- 2** Продолжение социологических исследований по изучению эффектов программы «Добрый лёд» и оценки социального эффекта проекта «Шахматы в школах».
- 3** Формирование системы мотивационных мероприятий для детей с ОВЗ и их семей, создание активного сообщества детей и взрослых.
- 4** Проведение завершающего пилотного этапа нейропсихологического исследования по оценке влияния шахмат на развитие ребёнка.
- 5** Анализ опыта работы в Удмуртской Республике для масштабирования спортивных проектов в другие регионы.

## ПРОГРАММА «СПОРТ». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>В ЦЕЛОМ ПО ПРОГРАММЕ</b>			
Количество детей, принявших участие в проектах программы	<b>40 141</b>	<b>41 098</b>	<b>31 482</b>
Количество мероприятий	<b>116</b>	<b>106</b>	<b>114</b>
Количество специалистов, прошедших обучение	<b>348</b>	<b>468</b>	<b>481</b>
<b>ПО ПРОЕКТУ «ШАХМАТЫ В ШКОЛАХ»</b>			
Количество детей, принявших участие в проекте	<b>19 250</b>	<b>26 750</b>	<b>19 713</b>
Количество тренеров, специалистов, учителей, прошедших обучение	<b>207</b>	<b>310</b>	<b>333</b>
Количество регионов в проекте	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>16</b>
Количество школ в проекте <i>из них получили инвентарь</i>	<b>865</b> <i>295</i>	<b>1 216</b> <i>250</i>	<b>1 600</b> <i>190</i>





## ПРОГРАММА «СПОРТ». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>ПО НАПРАВЛЕНИЮ «ХОККЕЙ»</b>			
Количество проведённых мероприятий	<b>89</b>	<b>84</b>	<b>96</b>
Количество зрителей хоккейных соревнований	<b>116 975</b>	<b>152 100</b>	<b>61 290</b>
Количество детей, принявших участие в хоккейных соревнованиях	<b>20 000</b>	<b>13 500</b>	<b>11 000</b>
Количество тренеров / специалистов, прошедших обучение	<b>123</b>	<b>141</b>	<b>148*</b>
Гранты «Добрый лёд»	<b>22</b>	<b>15</b>	<b>28**</b>
Гранты «Хоккей без барьеров»	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
Количество следж-хоккейных команд	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>25</b>

\*

Включая следж-хоккей

\*\*

Из них 25 проектов поддержано в рамках конкурса и три проекта получили внеконкурсную поддержку.

300

родителей детей, занимающихся хоккеем в регионах реализации программы «Добрый лёд», которые приняли участие в опросе, отмечают:

ИЗМЕНЕНИЯ  
СРЕДЫ

55 %

занятия хоккеем стали более доступными

48 %

в городе проходят хоккейные праздники

40 %

детям помогли приобрести хоккейную форму

43 %

на территории отремонтировали хоккейную коробку

МАТЕРИАЛЬНОЕ  
ПОЛОЖЕНИЕ

66 %

семей живут в бедности. Денег хватает только на продукты и одежду

6 %

семей живут в полной нищете. Денег не хватает на продукты питания

40 %

родителей не приобретают экипировку, из них **10 %** не имеют денег для приобретения экипировки

60 %

приобретают экипировку, но при этом для **54 %** покупка была весьма значительной, хотя покупали только коньки и клюшку

Результаты исследования позволяют нам точнее выстраивать направления поддержки. Например, одним из выводов изучения социальных эффектов, связанных с развитием дворового хоккея, стало то, что на малых территориях хоккейная коробка становится центром притяжения местных жителей и мощным стимулом развития сообществ. Исходя из этого, в конкурсе «Добрый лёд», помимо традиционных направлений по улучшению спортивной инфраструктуры, будут финансироваться проекты, направленные на поддержку энтузиастов и тренеров-общественников, которые становятся лидерами сообществ.

## Случай из практики

«Без труда не выловишь и рыбку из пруда»



### Михаил Колегов

Тренер-общественник,  
с. Елово, Пермский край

«В Елово дед мой родился, потом уехал в Краснокамск на стройку бумажного комбината и осел там. Я переехал в Елово четыре года назад и устроился участковым. Увидел, что недалеко от полицейского участка стоит хоккейная коробка, изредка там играли взрослые мужчины. А дети практически не играли, их без тренера на поле не пускали. Мужичок, который с ними раньше занимался, в какой-то момент совсем бросил занятия. И дети не при делах остались, никто не хотел с ними заниматься. Ну я взялся. Поначалу думал, что мы на местном и региональном уровне получим деньги на развитие, форму подлатаем, хоккейную коробку — ни то ни другое не обновлялось много лет. Начал выяснять. Детское хоккейное объединение формально находится при Центре детского творчества (ЦДТ). В Министерстве спорта сказали, что деньги выделить не могут, потому что ЦДТ не является их структурным подразделением.

А Министерство образования отказало, потому что хоккейная экипировка не является учебным методическим пособием. Мне чуть дурно не стало, когда я это узнал. Думал, что теперь делать. Приехал в Пермскую краевую хоккейную федерацию, познакомился с директором Пермского городского хоккейного центра, он подсказал мне, что есть такая программа „Добрый лёд“. Я написал заявку. И мы выиграли!

Улучшили нам материальную базу так, как у меня и в мечтах не было, прислали форму, в этом году я ещё написал заявку на тёплую раздевалку. Для других сельских команд наша инфраструктура — предмет отдельной зависти. Наши дети съездили на сборы в Сочи, в этом году мы впервые проводили региональный этап „Золотой шайбы“, провели 10 матчей! Сами поучаствовали в трёх турнирах, съездили на фестиваль в рамках „Золотой шайбы“ — в общем, развиваемся!

Я прошёл курсы повышения квалификации. Много узнал о том, как работать с трудными подростками, — как будто на курсы по квантовой механике съездил. Сейчас активно сотрудничаю с психологом программы „Добрый лёд“. Спорили сначала, я категорически не соглашался с новыми методиками работы с детьми: когда я в школе в хоккей играл, нас по-другому воспитывали и учили. Но она меня уговорила, я стал прислушиваться к её советам, пробовать внедрять новые методики в воспитательную работу. И должен сказать — прогресс очевиден. Пары месяцев не прошло как команда по-другому играть стала. Я сначала с ними бился: не было у них ни веры, ни стремлений, даже не расстраивались из-за результатов.





*В чём вышли из дома, в том и пришли. За такими родителями бегают целая армия социальных служб, включая полицию и школу. Почти всё безрезультатно, хотя и не без просветлений — во многом благодаря хоккею.*

*Сейчас в команде около 42 человек. На будущий год у нас грандиозные планы. Хотим принять участие в большем количестве турниров и выставить ещё одну команду в другой возрастной категории — малышей. 8 ноября свозил ребят на Кубок Третьяка.*

*Некоторые дети не то что хоккей вживую увидели, из села выехали впервые, несмотря на то, что им лет по 7–10. Эмоций тьма, надели на меня — когда мы будем играть на кубках и ездить по миру. Провёл беседу на тему „без труда не выловишь и рыбку из пруда“. Сейчас пыhtят, стараются, мечтают. Как будет дальше, не знаю, но уверен, что хорошо».*

## Эксперты о программе



### Юлия Родыгина

Руководитель научного сектора  
программного направления  
«Добрый лёд», д. м. н.

*«Фонд Тимченко не первый год поддерживает проведение исследований о влиянии спорта, в частности, занятия хоккеем, на формирование детей. В 2020 году была продолжена разработка системы критериев оценки эффективности спортивной деятельности. Она включает в себя комплексную оценку влияния спорта на физическое состояние ребёнка, развитие его психологических качеств и формирование гармоничной личности, а также оценку социального окружения, прежде всего родителей детей, занимающихся спортом.*

*Это лонгитюдное исследование, в рамках которого в течение года проводится несколько замеров по определённым критериям. Результаты исследования однозначно подтверждают положительное влияние спорта на гармоничное развитие детей. Это открывает очень важные перспективы более фокусного и осознанного использования спорта как инструмента развития потенциала детей. Понимание этих перспектив в равной степени важно, как для тренеров, так и для родителей. Поэтому мы активно включаем результаты исследований в разработку образовательных программ для тренеров-общественников и родителей детей, занимающихся хоккеем».*



# Старшее поколение

## Миссия программы

Формирование в России общества,  
в котором не страшно стареть, —  
общества для всех возрастов.

# Старшее поколение



**Мария Алексакова**

Менеджер программы  
«Старшее поколение»\*

*«В апреле 2020 года мы делали видеоролик о тех, кто в пандемию взял на себя заботу о ближайшем окружении, и наши герои не раз произносили фразу: „Солидарность — это норма“. Это очень созвучно программе „Старшее поколение“ и её фокусу — объединению самых разных людей и организаций для помощи пожилым людям на местном уровне».*

## О программе: направления деятельности и специфика года

Программа работает на трёх уровнях:



### Местное сообщество

Развитие гражданской активности в отношении пожилых людей на уровне местных сообществ.

- Пилотный проект «Ближний круг»
- Коалиция «Забота рядом»



### Инфраструктура

Развитие гериатрии и системы долговременного ухода (СДУ) за пожилыми людьми, нуждающимися во внешней поддержке, через укрепление взаимодействия их окружения, семьи и сотрудников учреждений.

- Поддержка образовательных программ по гериатрии и системе долговременного ухода
- Проект «Наставничество»
- Подготовка руководителей и сотрудников центров дневного пребывания
- Поддержка больницы Святителя Алексия



### Общество

Влияние на отношение общества к теме старения и старшего поколения.

- Конференция «Общество для всех возрастов»
- Фестиваль «Young Old: новые старшие»

Фонд много лет работал, чтобы изменить отношение к пожилым людям в обществе и среди самих старших, реализуя конкурсный проект «Активное поколение», а с 2019 года сосредоточился на поддержке уязвимых пожилых людей, которые уже нуждаются в посторонней помощи.

В 2020 году Фонд запустил в пилотном режиме конкурс «Ближний круг». Его задача — выявление, развитие и тиражирование устойчивых российских практик заботы о пожилых людях силами ближайшего окружения и местных сообществ. Анализ итогов конкурса позволит сформулировать, чем забота силами ближайшего окружения отличается от других видов помощи людям старшего возраста, что важно учитывать Фонду при дальнейшем стратегическом планировании.

В марте 2020 года, чтобы помочь пожилым людям в пандемию, Фонд совместно с Альянсом «Серебряный возраст» создали коалицию «Забота рядом». Это был первый антикризисный проект Фонда. Меньше чем за две недели в коалицию вошло более 140 НКО.

Она превратилась в масштабный партнёрский проект развития и поддержки инфраструктуры заботы в ближайшем окружении и продолжит свою работу на постоянной основе, став частью программы в новом стратегическом цикле (подробнее о проекте рассказано в разделе «Антикризисные проекты»).

\* До сентября 2020 года программой руководила Кира Янкелевич.

При активном участии секции «Старшее поколение» Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере, работу которой возглавляет генеральный директор Фонда Тимченко Мария Морозова, в 2020 году была разработана и утверждена модель СДУ, «пилотирование» которой с 2021 года начнется в 24 регионах. При участии членов секции была развернута экстренная помощь интернатам, а также подготовлены предложения Минздраву России, Минтруду России, Роспотребнадзору и органам исполнительной власти по борьбе с последствиями пандемии COVID-19. Также члены секции завершили работу над «Концепцией политики активного долголетия в Российской Федерации» и общую работу по теме «Активное долголетие», в том числе осенью проведён отбор лучших практик, организованный АНО «Национальные приоритеты» в партнёрстве с Фондом Тимченко, Минтрудом, Агентством стратегических инициатив, Высшей школой экономики и другими партнёрами.

## Главное за год

### Конференция «Общество для всех возрастов»

В 2020 году второй раз конференция «Общество для всех возрастов» стала частью Форума «Россия — территория заботы». Впервые она прошла онлайн, собрав рекордное количество участников. В день конференции трансляцию посмотрели 3 500 человек. Представители власти, экспертного сообщества, некоммерческих организаций, сотрудники медицинских и социальных учреждений обсудили ключевые аспекты качества жизни людей старшего возраста, прежде всего в контексте системы длительного ухода.

### Фестиваль «Young Old: новые старшие»: забота в ближайшем окружении

Одной из значимых тем фестиваля стало продвижение темы заботы о пожилых людях в их ближайшем окружении. Экспертное сообщество обсудило развитие практик общественной заботы. Собрано более 740 электронных адресов потенциальных региональных волонтеров, заинтересованных в сотрудничестве с коалицией «Забота рядом». В онлайн-мероприятиях фестиваля приняли участие более 1,5 млн человек.

### Поддержка образовательных программ по гериатрии и долговременному уходу

Ежегодно Фонд поддерживает образовательные проекты по гериатрии и долговременному уходу.

Так мы повышаем уровень квалификации специалистов, развиваем горизонтальные связи, налаживаем обмен опытом и стимулируем взаимную поддержку, мотивируя специалистов работать и развиваться в сфере заботы о людях зрелого возраста.

### Проект «Наставничество»

В большинстве регионов России не хватает врачей-гериатров, знающих медицинские, а также психологические и социальные особенности старшего возраста и готовых поддерживать пожилого человека и его ближайшее окружение в привычных для него условиях.

Мы заинтересованы в том, чтобы пожилой человек как можно дольше мог оставаться в стенах своего дома и не попадать в стационары без крайней необходимости.

Поэтому Фонд совместно с Российским геронтологическим научно-клиническим центром (РГНКЦ) запустил проект «Наставничество», направленный на обучение гериатрии терапевтов поликлиник. Проект начал действовать в 10 пилотных регионах на базе 20 районных больниц. Он охватывает более 40 опытных врачей-наставников и более 100 стажёров из числа молодых специалистов-терапевтов и врачей общей практики.

Мы полагаем, что, благодаря наставничеству, специалисты станут лучше разбираться в таких темах, как предотвращение жестокого обращения с пожилыми людьми, отношения с социальными службами, родственниками и ближайшим окружением, профилактика падений, переломов и когнитивных нарушений. Проект получил поддержку со стороны региональных органов здравоохранения. Все обучающие мероприятия прошли онлайн.

### Подготовка руководителей и сотрудников центров дневного пребывания

Фонд не первый год поддерживает образовательные мероприятия пилотного проекта по созданию СДУ. В 2020 году совместно с благотворительным фондом «Старость в радость» был запущен проект по созданию учебно-методического центра для подготовки руководителей и специалистов центров дневного пребывания СДУ.

### Проект «Наставничество»

 **10** пилотных регионов

 **20** районных больниц

 Более **40** опытных врачей-наставников

Более **100** стажёров из числа молодых специалистов-терапевтов и врачей общей практики

Учебный центр получил образовательную лицензию и подготовил первых 15 специалистов, которые на следующем этапе выступили экспертами для обучения своих 50 коллег в регионах.

В качестве итоговой работы специалисты разработали проекты запуска или модернизации работы центров дневного пребывания. Они обслуживают ослабленных пожилых людей, в том числе имеющих когнитивные нарушения. В рамках проекта проведено 10 видеоконференций по обмену опытом, их посмотрело более 1 000 работников сферы социального обслуживания.

#### **Поддержка больницы Святителя Алексия: продвижение в регионы**

Мы уже несколько лет поддерживаем паллиативное отделение больницы Святителя Алексия. В 2020 году помощь на дому получили 1 830 человек. На базе больницы создан учебный центр, в котором в 2020 году обучились 154 слушателя: младшие медицинские сёстры, добровольцы и родные пациентов. Сёстры будут работать не только в больнице Святителя Алексия, но и в других стационарах страны.

На стратегических сессиях были определены пути развития службы в регионах. Среди них — развитие паллиативной помощи на Сахалине совместно с руководством Сахалинского базового медицинского колледжа, открытие очередного паллиативного филиала и выездной патронажной службы в Переславле-Залесском с Феодоровским женским монастырём и программа обучения сестёр милосердия в Калининграде с главным врачом Медицинского института БФУ им. И. Канта.

#### **Конкурс «Ближний круг»**

В 2020 году для выявления и развития успешных практик заботы о пожилых людях в ближайшем окружении был запущен в пилотном режиме конкурс «Ближний круг». Перед стартом было проведено два исследования российских и международных практик вовлечения местных сообществ и волонтёров в заботу о пожилых. Результаты исследования подтвердили актуальность темы конкурса, разработанного совместно с экспертным сообществом.

Конкурс состоит из трёх модулей. Первый модуль направлен на поиск и выявление лучших действующих практик на территории всей России — чтобы их поддерживать, развивать и тиражировать. На втором — исследовательском — модуле в результате конкурсного отбора было определено 10 экспертов и методистов из разных регионов, имеющих опыт работы в сфере заботы и старшем поколении и умеющих создавать методические материалы. Каждый из победителей описал несколько практик, отобранных на первом модуле конкурса.

Третий модуль призван усилить межсекторное взаимодействие в сфере общественной заботы о пожилых людях. В конкурсе на проведение территориальных мероприятий по теме «забота в ближайшем окружении» участвовали НКО, работающие в теме заботы о старших и имеющие опыт объединения сообществ, структур власти и бизнеса. Итоги конкурса подведены в феврале 2021 года.



По окончании всех мероприятий будут собраны, систематизированы, предложены к тиражированию региональные практики развития темы общественной заботы с участием представителей различных секторов. Анализ результатов этого проекта поможет Фонду точнее определить дальнейшую стратегию поддержки старшего поколения.



#### **Планы на 2021 год**

- 1** Анализ итогов пилотного проекта «Ближний круг» и дальнейшее развитие темы заботы о пожилых людях в ближайшем окружении.
- 2** Уточнение дальнейшей стратегии коалиции «Забота рядом».
- 3** Развитие практик заботы на малых территориях РФ через формирование устойчивых связей между государством, бизнесом и некоммерческим сектором.



# ПРОГРАММА «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ». Результаты прямого воздействия

	2018	2019	2020
<b>Общий объём программных расходов, млн Р</b>	<b>87</b>	<b>107,4</b>	<b>59,0</b>

## ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ

Количество участников образовательных программ по гериатрии

**1 883**      **1 220**      **2 429**

Количество специалистов социальной сферы регионов, принявших участие в образовательных программах

**110**      **1 176**      **1 350**



# ПРОГРАММА «СТАРШЕЕ ПОКОЛЕНИЕ». Результаты поддержанных проектов

	2019	2020
Количество благополучателей, получивших поддержку при реализации проектов	—	<b>104 892*</b>

\* Система мониторинга и оценки программы «Старшее поколение» усовершенствовалась, и показатель «количество пожилых людей, поддержанных проектами программы», появился только в 2020 году.

## РЕЗУЛЬТАТЫ КОНКУРСА «БЛИЖНИЙ КРУГ»

**Масштаб проекта:**

**64** региона

**8** федеральных округов РФ

**Всего в трёх модулях проекта поддержано заявок:**

Конкурс практик **52** заявки из **415**

Конкурс исследователей **10** заявок из **19**

Конкурс мероприятий **38** заявок из **145**

**Всего описано и оформлено для тиражирования в разных регионах России:**

**54** Практики заботы

## Случай из практики

«Помощь тем, кто помогает»



### Ксения Шефер

Начальник отдела по содействию активному долголетию проекта «Ближний круг» автономного учреждения социального обслуживания населения Тюменской области и дополнительного профессионального образования «Региональный центр активного долголетия, геронтологии и реабилитации»

«„Серебряное“ добровольчество в Тюменской области мы развиваем с 2014 года. Начинали с отряда из 30 человек, а сейчас у нас более 8 000 „серебряных“ волонтеров по области с главным штабом в Тюмени и ещё 25 штаб-квартир в муниципальных образованиях.

Наши волонтеры работают с детьми, оказавшимися без попечения родителей, одинокими пожилыми людьми, людьми с ограниченными возможностями здоровья, в том числе имеющими нарушения когнитивных функций (деменция, Альцгеймер).

Благодаря гранту Фонда мы разработали для них блок обучающих мероприятий про особенности поведенческой психологии — для оказания квалифицированной помощи только житейского опыта и знаний недостаточно.



Также волонтеры познакомились с работой специальных учреждений — центра реабилитации инвалидов, центра семьи и помощи детям.

В какой-то момент мы задумались об организации психологической поддержки наших добровольческих объединений — но психологи предлагали её время от времени и на волонтерских началах. Благодаря гранту Фонда Тимченко мы сформировали профессиональную команду и начали оказывать психологическую помощь системно. С командой психологов, имеющих большой опыт работы с людьми пожилого возраста, мы разработали авторскую методику психологического сопровождения „серебряных“ добровольцев.

Еженедельные тренинги и индивидуальные психологические консультации помогают им оставаться в ресурсном состоянии. Также мы отобрали будущих лидеров и провели для них обучение. Это позволило снизить нагрузку на координаторов, повысить уровень ответственности и вовлечённости волонтеров.

Мы видим реальные изменения в наших волонтерах. Сталкиваясь с непростыми ситуациями, они научились находить в себе силы, понимать особенности своих подопечных, не обижаться на периодическое отсутствие благодарности. Мы убеждены в важности такой работы и планируем описать и тиражировать нашу методику».

## Эксперты о программе



### Татьяна Акимова

Исполнительный директор регионального БФ «Хорошие истории», руководитель Альянса «Серебряный возраст», руководитель коалиции «Забота рядом»

«В начале пандемии с лавиной просьб о помощи старшим столкнулись и НКО, давно работающие в сфере помощи пожилым, и те, кто раньше не занимался подобными проблемами. Запрос был на всё: от необходимости доставки продуктов и лекарств до психологической поддержки. Помимо прочего, пандемия проявила скрытую проблему „невидимых“ стариков, не состоящих на учёте у социальных служб и не получающих государственную и муниципальную помощь. Коалиция НКО «Забота рядом» возникла как солидарный ответ на острую ситуацию неопределённости и очевидное ограничение ресурсов при возросшем объёме работ. Её создание инициировал Фонд Тимченко в партнёрстве с Альянсом «Серебряный возраст». Задачами коалиции стали поддержка НКО, работающих с людьми старшего возраста, совместная выработка алгоритмов действий, обеспечение добровольцев достоверной информацией для распространения, организация обмена практиками. Работа коалиции показала, что объединение усилий множества организаций имеет огромное значение для качественной и оперативной помощи старшим. Вместе мы видим возникающие проблемы, находим решения и сверяем правильность шагов. Эта работа будет актуальной и после завершения пандемии».

## Геннадий Тимченко: именно наши рейсы с медтоварами первыми прилетели в Россию



## Публичная активность Фонда Тимченко

Одним из приоритетов в работе для нас является открытое обсуждение социальных проблем, решением которых занимается Фонд, и привлечение к ним внимания общества, в том числе через средства массовой информации и социальные сети.

В 2020 году в федеральных и региональных СМИ вышло 9 017 публикаций о работе Фонда, поддержанных инициативах и проектах. Больше чем на треть выросло число публикаций в федеральных СМИ и значение их медиаиндекса\*. Рост связан с антикризисными проектами Фонда и запуском тематических пиар-кампаний.

18:17 07.04.2020 @ 10666

### Тимченко пожертвовал 1,3 миллиарда рублей на борьбу с коронавирусом



© РИА Новости / Евгений Соловьев / Галерея в фотоаппарате

Читать гл. в Яндекс Новостях Google Новостях

МОСКВА, 7 апр - РИА Новости. Миллиардер Геннадий Тимченко, совладелец компаний "Сибур" и "Новатэк", пожертвовал на борьбу с

### «Вкладывать нужно в людей с командой»: Ксения Франк – о Фонде Тимченко, проблеме сиротства, семейных ценностях и поддержке женщин в регионах



Юлия Варшавская



ПАНДЕМИЯ COVID-19 4 ИЮН 2020, 12:23

### Фонд Геннадия и Елены Тимченко направил в 16 регионов необходимые средства защиты

Общий объем помощи составил 785 млн рублей



Читать ТАСС в

14:43 27.11.2020 (обновлено: 18:36 27.11.2020) @ 232

### В Ижевске подвели итоги конкурса "Культурная мозаика Удмуртии"



Читать гл. в Яндекс Новостях Google Новостях

МОСКВА, 27 ноя — РИА Новости. Во Всемирный день удмуртского языка руководство республики, Благотворительный фонд Елены и Геннадия Тимченко и фонд "Сообщество" подвели предварительные итоги конкурса "Культурная мозаика Удмуртии", сообщает пресс-служба проекта.

Общество

### Как меняется благотворительность в

10:26 12.11.2020 @ 1094

### В Ульяновской области будут измерять индекс детского благополучия



© РИА Новости / Елена Соловьева / Галерея в фотоаппарате

Читать гл. в Яндекс Новостях Google Новостях

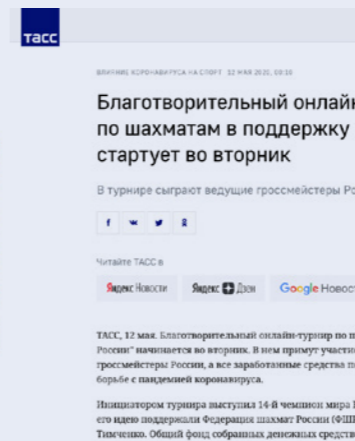
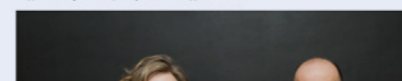
САМАРА, 12 ноя - РИА Новости. Индекс детского благополучия будут измерять в Ульяновской области, сообщает пресс-служба правительства региона.

В четверг, 12 ноября, правительство Ульяновской области и Фонд Тимченко в рамках форума "Сильные идеи для нового времени" заключили соглашение о взаимодействии по вопросам детского

### Правительство Удмуртии и Фонд Тимченко подписали соглашение о сотрудничестве по культурным и спортивным проектам

В 2020 году на проект будет выделено 20 млн рублей

20 февраля Глава Республики Удмуртия Александр Бречалов и Председатель Наблюдательного совета Фонда Тимченко Ксения Франк подписали соглашение о сотрудничестве по культурным и спортивным проектам. Церемония подписания состоялась в Постановном правительстве Главы Удмуртской Республики при Президенте РФ в Москве. Общий объем финансирования проекта в первый год реализации составит порядка 20 млн рублей. Из них почти 13 млн выделит на реализацию проектов Фонд Тимченко.



### Фонд Тимченко направил помощь и средства защиты регионам



В общей сложности этим темам было посвящено 166 публикаций в основных общественно-политических и деловых СМИ с охватом более 80 млн человек.

В 2020 году Фонд Тимченко провёл тематический пресс-тур в Удмуртию для того, чтобы познакомить федеральных журналистов с проектами «Культурная мозаика Удмуртии», в результате которого вышло около 70 публикаций.

Также в 2020 году мы продолжили делать видеоролики по актуальным для нас темам и выпустили два. Ролик «Солидарность — это норма» о работе коалиции «Забота рядом» получил 542 000 просмотров в соцсетях. Ролик «Голос ребёнка» о том, как важно спрашивать и учитывать мнение детей, собрал 30 000 просмотров.

В октябрьском номере журнала Forbes Woman вышло интервью с председателем Наблюдательного совета Фонда Ксенией Франк [«Вкладывать нужно в людей с командой»](#).

Мы планируем увеличивать публичную активность Фонда для большего резонанса и внимания к нашим темам.

\* Показатель качественного состояния информационного поля в системе мониторинга СМИ «Медialogия».

# Финансовая информация

## Общая сумма целевого финансирования Фонда Тимченко в 2020 году, млн ₽

	2019	2020
Остаток средств на начало года	<b>391,5</b>	<b>150,6</b>
Добровольные имущественные пожертвования	<b>834,6</b>	<b>1 947,2</b>
Прочие поступления	<b>1</b>	<b>0,8</b>
<b>Всего</b>	<b>1 227,1</b>	<b>2 098,6</b>

## Общий объём расходов Фонда, млн ₽

	2018	2019	2020
Расходы на программную деятельность	<b>794</b>	<b>988,1</b>	<b>1 693,3</b>
Административные расходы	<b>81</b>	<b>81,8</b>	<b>86,4</b>
<b>Всего</b>	<b>875</b>	<b>1 069,9</b>	<b>1 779,7</b>

## Общий объём программных расходов по направлениям деятельности, млн ₽

	2018	2019	2020
<b>Культура</b>	<b>347</b>	<b>154,4</b>	<b>142,7</b>
<b>Семья и дети</b>	<b>94</b>	<b>263,2</b>	<b>218,1</b>
<b>Спорт</b>	<b>266</b>	<b>463,1</b>	<b>283,6</b>
<b>Старшее поколение</b>	<b>87</b>	<b>107,4</b>	<b>59</b>
Адресная помощь людям в ТЖС			<b>2,8</b>
Антикризисные проекты			<b>987,1</b>

## Антикризисные проекты

	Млн ₽	%
Проект «Фонд плюс партнёры»	<b>149,2</b>	<b>15</b>
Проект «Фонд плюс регионы»	<b>769,7</b>	<b>78</b>
Проект «Открытая дверь»	<b>25,1</b>	<b>3</b>
Проект «Сборная – России»	<b>13,5</b>	<b>1</b>
Прочие проекты социальной поддержки в период пандемии	<b>29,6</b>	<b>3</b>
<b>Всего</b>	<b>987,1</b>	<b>100</b>

## Вопросы и ответы

### Кто может стать нашим благополучателем и партнёром?

Некоммерческие организации (НКО); бюджетные организации, в том числе больницы, социальные учреждения для взрослых и детей, музеи и иные государственные и муниципальные учреждения; инициативные группы; общественные и научно-исследовательские организации.

### Какие направления поддерживал Фонд в 2020 году?\*

Профилактика социального сиротства: помощь кровным и замещающим семьям с детьми в тяжелой жизненной ситуации; семейное устройство детей, оставшихся без попечения родителей; сопровождение выпускников

учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, молодых взрослых с опытом сиротства.

Повышение качества жизни старшего поколения через развитие системы долговременного ухода, заботу в ближайшем окружении, развитие гериатрии и социальной работы.

Поддержка детского непрофессионального спорта — шахматы, хоккей и следж-хоккей.

Социокультурные проекты, способствующие повышению качества жизни на малых территориях.

### Какую помощь оказывает Фонд?

Фонд проводит конкурсы и предоставляет пожертвования по основным направлениям своей деятельности — список активных проектов можно увидеть на сайте Фонда.

### Как получить консультацию по конкурсным процедурам и заполнению заявок?

Вся информация указывается в положении о соответствующем конкурсе и размещена на сайте. Если у вас останутся вопросы, там же указаны контакты для связи, сотрудники Фонда всегда рады ответить на вопросы.

### Если в настоящее время конкурс по моей теме не проводится, как я могу сотрудничать с Фондом?

Фонд также поддерживает исследования и подготовку методических материалов по профильным темам, тематические мероприятия и конференции; обучение специалистов, работающих с целевыми группами, которым помогают Фонд и его партнёры.

А также другие проекты, направленные на помощь целевым группам и решение социальных проблем, выбранных в качестве стратегических приоритетов Фонда.

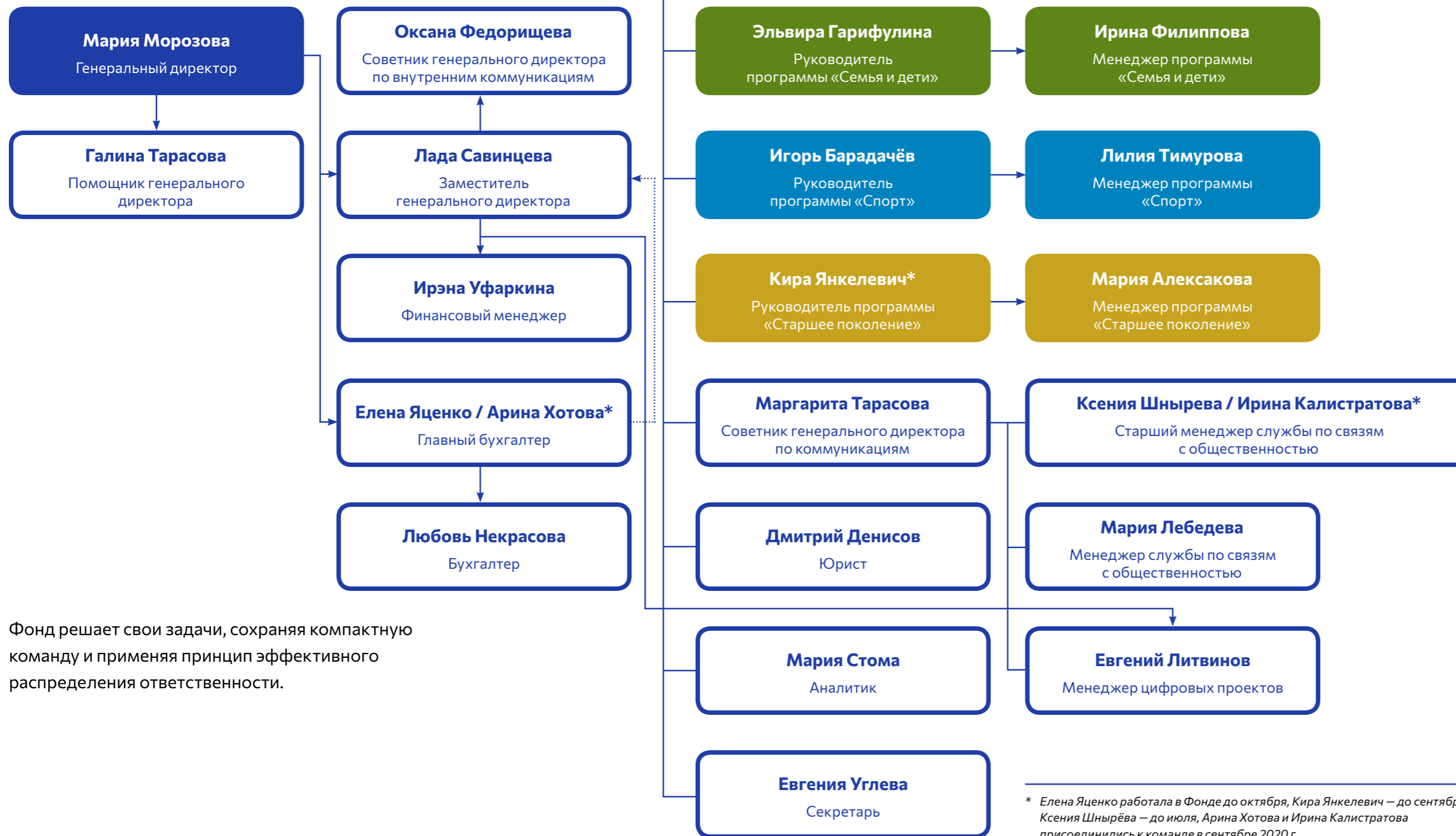
### Какую помощь не оказывает Фонд?

За редкими исключениями, Фонд не оказывает адресную помощь. Мы можем посоветовать, к кому из наших партнёров обратиться, если мы таких знаем.

Фонд не поддерживает политические партии и движения, а также коммерческие организации.

\* В 2020 г. завершается стратегический цикл Фонда Тимченко, в 2021 г. могут появиться новые направления.

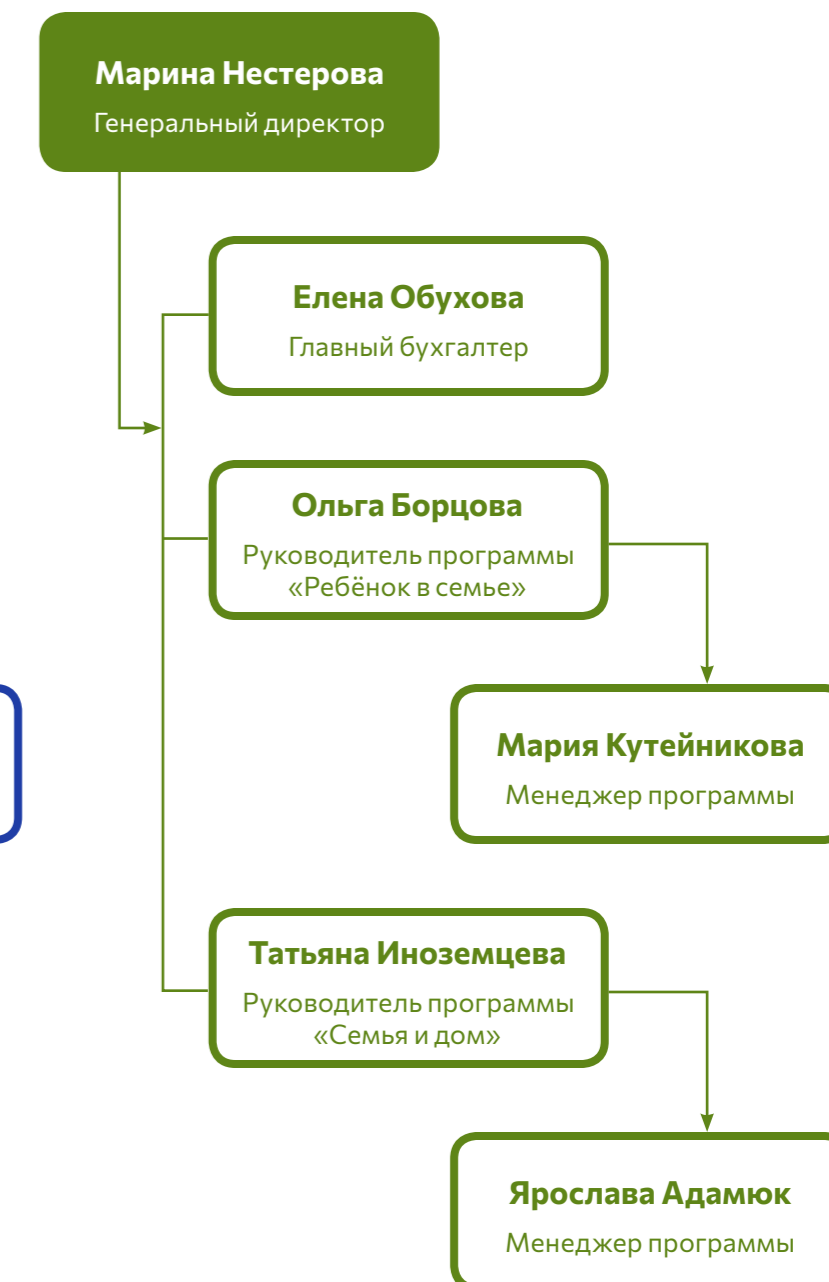
# Команда



Фонд решает свои задачи, сохраняя компактную команду и применяя принцип эффективного распределения ответственности.

\* Елена Яценко работала в Фонде до октября, Кира Янкелевич — до сентября, Ксения Шнырёва — до июля, Арина Хотова и Ирина Калистратова присоединились к команде в сентябре 2020 г.

## Благотворительный фонд «Ключ» Стратегический партнёр Фонда в реализации программы «Семья и дети»





## Участие сотрудников Фонда в общественных советах и комиссиях

**Ксения Франк**



Председатель  
Наблюдательного  
совета

Член Совета при Президенте Российской Федерации по реализации государственной политики в сфере защиты семьи и детей

**Мария Морозова**



Генеральный  
директор

Член Общественного совета при Министерстве труда и социальной защиты РФ

Руководитель секции «Старшее поколение» Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере

Член Экспертного совета Агентства стратегических инициатив по продвижению новых проектов

Член Совета по развитию социальных инноваций субъектов РФ при Совете Федерации

Член объединённого экспертного совета Фонда президентских грантов

Член наблюдательного совета Ассоциации профессиональных участников системы долговременного ухода

Член координационного совета по вопросам развития благотворительной деятельности Минэкономразвития России

**Игорь Барадачёв**



Руководитель  
программы

Член Комиссии по межсекторному, инвестиционному и региональному развитию в сфере физической культуры и спорта Общественного совета при Минспорте России

**Эльвира Гарифулина**



Руководитель  
программы

Эксперт рабочей группы «Ребёнок и его право на семью» Координационного совета при Правительстве РФ по реализации Десятилетия детства

Член Экспертного совета Министерства просвещения Российской Федерации по вопросам опеки и попечительства в отношении несовершеннолетних

Член Общественного совета при Уполномоченном при Президенте РФ по правам ребёнка, эксперт комиссии Общественной палаты Российской Федерации по поддержке семьи, материнства и детства

Член Координационного совета Межотраслевого профессионального объединения в области оценки проектов и программ в сфере детства, доцент факультета юридической психологии МГППУ

**Елена Коновалова**



Руководитель  
программы

Член совета программы «Столица детского туризма», Ростуризм

## Благодарим наших партнёров!

АНО «**Детская следж-хоккейная лига**»

АНО ДПО и социального обслуживания «**Новые перспективы**», Санкт-Петербург

АНО по предоставлению социальных услуг «**Забота и милосердие**», Рязань

АНО по развитию социокультурных проектов «**Проектная инициатива**»

АНО «Центр развития инновационных социальных услуг «**Партнёрство каждому ребёнку**», Санкт-Петербург

АНО ДПО «Обучающий центр подготовки специалистов помощи детям «**Солнечный город**», Новосибирск

Администрацию Пермского края

Академию спортивных исследований по хоккею с шайбой «**Спортисс**», Санкт-Петербург

АКОО «**Поддержка общественных инициатив**», Барнаул

**Алейниченко Эльвиру**, райтера

АНО **Центральная клиническая больница Святителя Алексия**, митрополита **Московского** Московской Патриархии РПЦ

АНО «**Студио–Диалог**»

АНО «**Опора**», Волгоград

**АСИ Консалтинг**

Ассоциацию некоммерческих организаций «**Союз волонтерских организаций и движений**»

Архангельский центр социальных технологий «**Гарант**»

Благотворительный фонд «**Волонтеры в помощь детям-сиротам**»

Благотворительный фонд «**Добрый город Петербург**»

Благотворительный фонд развития города «**Добрый город**», г. Тольятти

Благотворительный фонд поддержки общественных инициатив «**Сибирский**»

Благотворительный фонд «**Старость в радость**»

Благотворительный фонд «**Хорошие истории**», Самара

Благотворительный фонд помощи спортсменам «**Ади Ахмад**», Республика Ингушетия

Благотворительный фонд развития города Тюмени

Всероссийский клуб юных хоккеистов «**Золотая шайба**» имени А. В. Тарасова

**Георгобиани Алену**, пиар-продюсера

ГБУ социального обслуживания Новосибирской области «**Социально-реабилитационный центр для несовершеннолетних „Снегири“**», Новосибирск

ГБУ ЦСПР «**Семь-Я**», Москва

ГБУ ЛО Центр помощи детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей, с ограниченными возможностями здоровья «**Сиверский ресурсный центр по содействию семейному устройству**» и «**Никольский ресурсный центр по содействию семейному устройству**»

**Боцвину Оксану**, генерального директора кафе «Славянский дворик», г. Стрельна, Ленинградская обл.

**Голению Инну**, эксперта сферы детства

**Григорьева Евгения**, режиссёра

Департамент по вопросам семьи и детей Томской области

Департамент организации социального обслуживания, опеки и попечительства министерства социально-демографической и семейной политики Самарской области

Департамент труда и социальной защиты населения города Москвы

Агентство **Direct Design Visual Branding**

**Егорова Ивана**, волонтера

**Зиновьева Дмитрия**, директора АНО «Центр социального и спортивного развития «Амалиэль»

**Консон Клаудию**, супервизора отдела гериатрии по сестринскому уходу Южного округа Министерства здравоохранения Израиля

Комитет общего и профессионального образования Ленинградской области

**Кравченко Ирину**, райтера

Краевое государственное казенное учреждение для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «**Лесосибирский детский дом им. Ф. Э. Дзержинского**», Красноярский край

Континентальную хоккейную лигу

**Ладыжец Евгению**, генерального директора фонда фонда поддержки местных инициатив «Сообщество», Ижевск

**Лашкул Марину**, ведущего аналитика ФГБУ «Центр защиты прав и интересов детей»

Агентство **Mildberry**

**Макарова Игоря**, председателя спортивного клуба «Забивака», пос. Пиндуши, Медвежьегорский район, Республика Карелия

Министерство образования и молодёжной политики Рязанской области

Министерство социально-демографической и семейной политики Самарской области

Министерство культуры Удмуртской Республики

Министерство труда и социального развития Новосибирской области

**Молодцова Валерия**, разработчика веб-сайта «Ближний круг»

Московский государственный психолого-педагогический университет

Музей хоккея

**Наталью Перязеву**, директора  
АНО «Сказки у камина»

Некоммерческое партнёрство **«Профессиональное сообщество менеджеров культуры»**

Некоммерческую организацию Ассоциацию **«Студенческая гребная лига»**, Санкт-Петербург

Общероссийскую спортивную федерацию **«Федерация ушу России»**

Общественную организацию Ольхонского района **«Новое поколение»**, Иркутск

Общественную организацию помощи детям и семьям группы риска по социальному сиротству **«Рука в руке»**, Шегарский район, Томская область

ООО **«Интергаз»**

ООО **«Компания „Процесс Консалтинг“»**

ООО **«Трансойл»**

ООО **«Российский союз спортсменов»**

Отдел организации работы органов опеки и попечительства Департамента труда и социальной защиты населения города Москвы

**Позжаева Александра**, Volga Group

Региональную общественную организацию родителей детей-инвалидов **«Дорогою добра»**, Киров

Региональную общественную молодёжную организацию **«Свердловская Областная Организация Российского Союза Молодёжи»**

Ресурсный центр поддержки некоммерческих организаций и общественных инициатив **«Юридический Центр «Гарант»**, Тамбов

**Римского Николая**, волонтера

РОО **«Молодёжную морскую лигу»**

Российский геронтологический научно-клинический центр

Рязанский областной фонд социальной поддержки населения

**Семенихина Александра**, заместителя председателя  
РОО «Федерация хоккея Удмуртской Республики»

**Семью Галину**, члена Координационного совета при Правительстве РФ по проведению в Российской Федерации Десятилетия детства

**Синицыну Зинаиду**, специалиста Комитета по опеке и попечительству Администрации Гатчинского муниципального района

Ставропольскую региональную общественную организацию **«Центр поддержки сетевых инициатив»**

Тамбовское областное государственное автономное общеобразовательное учреждение **«Котовская школа-интернат для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»**, Котовск, Тамбовская область

Уполномоченного по правам ребёнка в Томской области

Управление образования и науки Тамбовской области

Управление семейной политики Министерства труда и социального развития Новосибирской области

Управление организации опеки и попечительства департамента организации социального обслуживания, опеки и попечительства Министерства социально-демографической и семейной политики Самарской области

Управление семьи, опеки и попечительства Администрации городского округа Сызрань

УРО ООО **«Российский Красный Крест»**, Ульяновск

Федеральную службу государственной статистики (Росстат) и лично **Фролову Елену**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования **«Национальный исследовательский Томский государственный университет»**

Федерацию фигурного катания на коньках России

Федерацию хоккея Амурской области

Федерацию хоккея Ленинградской области

Федерацию хоккея Удмуртской Республики

Федерацию хоккея России

Федерацию хоккея Чувашской Республики

Федерацию шахмат России

Фестиваль **Young Old**

Фонд городского развития **«Фонд Твери»**

Фонд **«Национальный фонд защиты детей от жестокого обращения»**, Москва

Фонд поддержки и развития спорта **«Ветераны спорта»**

Фонд поддержки социальных проектов и инициатив **«Добрый город»**, Ярославль

Фонд социального, культурного и экономического развития Уфы **«Общественный фонд развития города»**, Уфа

Фонд **«Центр гражданского анализа и независимых исследований «Грани»**, Пермь

**Фролова Романа**, Volga Group

Хоккейный клуб **«СКА»**

**Хомича Михаила**, полпреда Главы Удмуртской Республики при Президенте РФ, заместителя председателя правительства Удмуртской Республики

ЧОУ ДПО **«Академия хоккея»**

Электронную торговую площадку Газпромбанка (ЭТП-ГПБ)

**Ярошенко Григория**, специалиста по работе с молодёжью подростково-молодёжного клуба «Снайпер», Зеленогорск, Ленинградская область

# Контакты

## Благотворительный Фонд Елены и Геннадия Тимченко

119021, Россия, Москва, ул. Тимура Фрунзе,  
дом 11, строение 1, этаж 1

Телефон: +7 (495) 539-31-76

[Вебсайт](#)

[Вконтакте](#)

[Facebook](#)

[Instagram](#)

[Почта](#)

Над отчётом работали:

Текст: **Эльвира Алейниченко**

Редактор: **Полина Сурнина**

Корректоры: **Редакторское бюро ТХТ**

Дизайн и верстка: **Direct Design Visual Branding**

Все фотографии в отчёте взяты из фотобанка  
Фонда и отражают его реальную жизнь  
и жизнь его благополучателей.